



รายงานผลการปฏิบัติงาน

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ

รอบ 1 ปี 6 เดือนหลัง(27 ธันวาคม 2561 ถึง 26 มิถุนายน 2563)

ศาสตราจารย์ นายแพทย์ขวัญชัย ศุภรัตน์ภิญโญ
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ
Research Institute for Health Sciences

กรอบการเขียนรายงาน ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๑. สรุปแนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper)

เป้าหมายในการดำเนินงาน วิธีการเพื่อบรรลุเป้าหมาย และผลลัพธ์ที่คาดหวัง

เป้าหมายในการดำเนินงาน ในช่วงระยะเวลาตามแผนปฏิบัติงานระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) จะเน้นเพื่อบรรลุความท้าทายเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงาน ใน ๔ เรื่องดังต่อไปนี้

- ๑.๑ การพัฒนาการฝึกอบรมและการเปิดหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาด้านการวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- ๑.๒ การสนับสนุนด้านการเรียนการสอนและด้านการวิจัยแก่คณะหรือหน่วยงานอื่น ๆ เช่น คณะสาธารณสุขศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ และคณะอื่น ๆ ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- ๑.๓ การพัฒนาหัวข้อวิจัยใหม่ๆ เพื่อทดแทนหัวข้อวิจัยเดิม
- ๑.๔ การสมัครรับทุนวิจัยจาก NIH ระยะเวลาให้ทุน ๗ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐)

วิธีการเพื่อบรรลุเป้าหมาย จะใช้สมรรถนะหลักของสถาบันฯ ที่มีความชำนาญในการวิจัยทางคลินิกในระดับมาตรฐานสากล รวมทั้งการมีเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานวิจัยนานาชาติ และความเสี่ยงในการดำเนินงานวิจัยมาเป็นระยะเวลายาวนาน ในการสมัครรับทุนวิจัยจาก NIH ที่มีระยะเวลาให้ทุน ๗ ปี (๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ ถึง ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๗๐) ในนาม THAI CTU ต่อเนื่องเป็นระยะที่ ๓ และจากความชำนาญนี้ยังสามารถใช้ในการสนับสนุนด้านการเรียนการสอนแก่คณะอื่นๆ รวมทั้งสนับสนุนด้านการวิจัยแก่คณะหรือหน่วยงานอื่นๆ โดยการนำความรู้ ความชำนาญของสถาบันฯ ถ่ายทอดเป็นบทเรียน รวมทั้งการให้คำแนะนำ การสนับสนุนการส่งโครงการไปขอทุนให้กับหน่วยงานอื่นๆ ในมหาวิทยาลัยฯ อีกด้วย และยังสามารถต่อยอดองค์ความรู้ในการวิจัยให้เกิดประโยชน์ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น โดยนำความรู้ความชำนาญในการดำเนินงานวิจัย มาจัดการเรียนการสอนหลักสูตรการวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ ในระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการทำวิจัย นอกจากนี้ ยังใช้ความสามารถในการสร้างเครือข่ายการวิจัยในระดับสากลของสถาบันฯ เพื่อพัฒนาหัวข้อวิจัยใหม่ๆ ทดแทนหัวข้อวิจัยเดิม ทั้งในแหล่งทุนเดิม และแหล่งทุนใหม่ ได้แก่ การร่วมวิจัยในเครือข่ายวิจัย HPTN 083 ศึกษาการป้องกันการติดเชื้อ HIV รูปแบบใหม่โดยการใช้ยาต้านไวรัสแบบฉีด ระยะเวลาดำเนินการ ๕ ปี งบประมาณ ๑๖๐ ล้านบาท การร่วมวิจัยในเครือข่ายวิจัย TBTC /ACTG S31 /A 5349 เริ่มโครงการตั้งแต่เดือนสิงหาคม ๒๕๖๐ โดยการร่วมวิจัยในชุดโครงการวิจัยเชื้อจุลชีพดื้อยาในคน สัตว์ พืช และสิ่งแวดล้อม ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ และคณะสัตวแพทยศาสตร์ โดยการร่วมวิจัยด้าน Climate Change กับนักวิจัยจาก Peking University School of Public Health, Nanjing University of Information Science and Technology และ Tsinghua University

Department of Earth Science System ประเทศจีน ในโครงการ “The integrated impacts of chemical characteristics of fine aerosols, climate and their associated health effect from biomass burning emissions in upper northern Thailand” หรือ โครงการ NSFC-TRF cooperative study (Thai-Chinese Study, TCS)

ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

หากสถาบันฯ บรรลุความท้าทายเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงานใน ๔ เรื่องดังกล่าว สถาบันฯ คาดว่าจะสามารถ

- ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างประเทศปีละไม่ต่ำกว่า ๑๐๐ ล้านบาท เป็นระยะเวลาต่อเนื่องไปอีกอย่างน้อย ๗ ปี
- มีผลงานวิจัยและการอ้างอิงในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น จากการทำวิจัยร่วมกับเครือข่ายวิจัยนานาชาติเพิ่มขึ้นและการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการทำวิจัย
- มีเครือข่ายการวิจัยเพิ่มขึ้น จากการขยายภายในเครือข่าย NIH เดิม และการขยายเครือข่ายสู่ประเทศจีน และทวีปยุโรป
- สร้างชื่อเสียงและผลงานให้กับมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยยกระดับของมหาวิทยาลัยในการจัด world university ranking

นอกจากที่กล่าวมาแล้ว สถาบันฯ ได้พบความท้าทายและโอกาสที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ COVID-19 ในช่วงตั้งแต่ต้นปี ๒๕๖๓ ทำให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานทั้งในระบบงานหลักและระบบงานสนับสนุนเพื่อให้ยังสามารถดำเนินงานวิจัยและให้บริการทางวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสถาบันฯ ได้มีการดำเนินการที่สำคัญในช่วงตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมิถุนายน ๒๕๖๓ ดังต่อไปนี้ (รายละเอียดในภาคผนวก)

- การปรับเปลี่ยนกระบวนการหลักในระบบการดำเนินงานวิจัย
 - การกำหนดหัวข้อ/พื้นที่ในการทำวิจัย ในหัวข้อ COVID-19 โดยร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
 - การแสวงหาแหล่งทุนวิจัย ซึ่งสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีโอกาสดำเนินการได้รับทุนวิจัยเพิ่มจากโครงการวิจัยเครือข่ายเดิมของสถาบันฯ และการส่งโครงการวิจัยไปขอทุนในหัวข้อวิจัยที่ได้จากความร่วมมือกับหน่วยงานในและต่างประเทศดังกล่าว
 - การดำเนินการวิจัย
 - ทุกโครงการวิจัยยุติการคัดกรองและรับอาสาสมัครใหม่ชั่วคราว
 - การปรับกระบวนการวิจัยเพื่อความปลอดภัยของอาสาสมัครและบุคลากร
 - การบริหารจัดการรายวิจัย
 - การบริหารจัดการสิ่งส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการ
 - การควบคุมคุณภาพการวิจัย

- เลื่อนการมาตรวจสอบคุณภาพการดำเนินการวิจัยออกไปก่อน
 - การดำเนินการตรวจสอบคุณภาพในการดำเนินการวิจัยแบบทางไกล
- การควบคุมระเบียบวิธี/จริยธรรมการวิจัย
 - การจัดประชุมคณะกรรมการจริยธรรมเป็นวาระพิเศษ
 - การรายงานผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการวิจัยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้แหล่งทุนวิจัยทราบ
- การพัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการวิจัย
 - การพัฒนาวิธีการตรวจหาการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
 - การพัฒนาห้องปฏิบัติการระดับ BSL-3
- การปรับเปลี่ยนกระบวนการหลักในระบบการให้บริการทางวิชาการ
 - การแสวงหาแหล่งทุนบริการทางวิชาการ ในการจัดทำโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากรัฐบาล
 - การพัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการในการบริการวิชาการ
 - การพัฒนาห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙
 - การเป็นพี่เลี้ยงและร่วมพัฒนาห้องปฏิบัติการตรวจการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ของคณะแพทยศาสตร์
 - การเผยแพร่ผลงานบริการทางวิชาการ
 - การพัฒนาระบบ EZ Studio เพื่อสร้างสื่อออนไลน์นำหรับการให้บริการทางวิชาการ
 - การปรับเปลี่ยนกระบวนการสนับสนุน
 - ระบบการบริหารงานทั่วไป
 - การจัดระบบการเหลื่อมเวลาทำงาน
 - การจัดระบบการทำงานจากที่บ้าน
 - การจัดระบบการลงเวลาเข้าทำงานและผลงานออนไลน์
 - ระบบการประชุมออนไลน์
 - ระบบการเงินการคลังและพัสดุ
 - การจ่ายเงินให้ supplier ด้วยการโอนเงินเข้าบัญชี
 - ระบบการบริหารบุคคล
 - การให้ความรู้เรื่อง COVID-19 แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
 - การจัดระบบการคัดกรองการเข้าอาคาร
 - การเฝ้าระวังการป่วยด้วยอาการคล้าย COVID-19 ของบุคลากร
 - ระบบจัดการความรู้และการพัฒนาองค์กร
 - การทำคู่มือการตรวจทางห้องปฏิบัติการเพื่อหาเชื้อ COVID-19
 - การทำคู่มือการประชุมทางไกลผ่านระบบ Zoom

นอกจากนี้สถาบันฯ ยังมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเพื่อการวางแผนดำเนินการไปสู่ New normal ในระยะเวลาที่เหลือของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จนถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

- แผนการสร้างเครือข่ายวิจัยที่สามารถเข้าถึงตัวอย่าง/ผู้ป่วยโรคอุบัติใหม่
- แผนการขอทุนวิจัยเชิงบูรณาการและนวัตกรรมด้านโรคอุบัติใหม่ และสร้างความร่วมมือกับองค์กรที่คล้ายคลึงกันในการขอทุนวิจัย
- แผนรองรับกรณีต้องปิดคลินิกวิจัยในสถานการณ์ COVID-19
- แผนคลินิกวิจัยปลอดภัยท่ามกลาง COVID-19
- แผนการจัดการบริหารยาวิจัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน
- แผนการบริหารจัดการการควบคุมคุณภาพและการประกันคุณภาพของการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ
- แผนการทำหลักสูตร Online
- แผนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและอาจารย์เพื่อจัดการเรียนการสอนและให้บริการทางวิชาการแบบออนไลน์
- แผนการจัดประชุมวิชาการประจำปีผ่าน ZOOM
- แผนการสร้างสื่อออนไลน์เพื่อให้บริการทางวิชาการโดยระบบ EZ Studio
- การประชุมออนไลน์สำหรับผู้บริหาร นักวิจัย อาจารย์ และบุคลากร
- การใช้ระบบประชุมแบบผสมผสานในการทำงาน
- การทำความเข้าใจกับบุคลากรด้านความปลอดภัยในการทำวิจัยโรคอุบัติใหม่

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย (รอบ ๓ ปี)

วิสัยทัศน์ : สถาบันวิจัยระดับโลกด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

พันธกิจหลัก : ๑. ดำเนินการวิจัยในระดับมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการป้องกัน แก้ไขปัญหาสุขภาพและสาธารณสุขของชุมชน

๒. ให้บริการทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

๓. สนับสนุนการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพในระดับบัณฑิตศึกษา

๔. อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจอื่นๆ

๕. การขยายเครือข่ายวิจัยภายในและต่างประเทศ

๖. การหาเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานตามแผน ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
ด้านการเรียนการสอน			
หลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับ -ประกาศนียบัตร (๖ เดือน) -ปริญญาโท -ปริญญาเอก	- ปีการศึกษา ๒๕๖๑ ร่างหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับประกาศนียบัตร - ปีการศึกษา ๒๕๖๒ เปิดสอนหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับประกาศนียบัตร (๖ เดือน) และร่างหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับปริญญาโท - ปีการศึกษา ๒๕๖๒ เปิดสอนหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับปริญญาโท และร่างหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับปริญญาเอก - ปีการศึกษา ๒๕๖๔ เปิดสอนหลักสูตรการวิจัยทางคลินิกในระดับปริญญาเอก	อยู่ระหว่างการดำเนินการร่างหลักสูตรการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยได้ดำเนินการดังนี้ -มีคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาประจำสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ปี ๒๕๖๓) -แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารหลักสูตรบัณฑิตศึกษาประจำสาขาวิชาการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ(หลักสูตรนานาชาติ) (ปี ๒๕๖๓) -ได้รับอนุมัติเปลี่ยนตำแหน่งจากนักวิจัยเป็นอาจารย์ (ปี ๒๕๖๓) -บรรจุนักวิชาการศึกษาเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา (หลักสูตรปริญญาโทและเอก) ประจำสาขาวิชาการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ (หลักสูตรนานาชาติ) (ปี ๒๕๖๒)	๗๕

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
		-จัดทำร่างเอกสารตามขั้นตอนแรกเพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยและแบบ มคอ.๓ (ปี ๒๕๖๓)	
โครงการอบรมระยะสั้น การดำเนินงานวิจัยทาง คลินิก	- ปี ๒๕๖๐ ร่างและออกแบบโครงการอบรมระยะสั้นการดำเนินงานวิจัยทางคลินิก - ปี ๒๕๖๑ เปิดโครงการอบรมระยะสั้นการดำเนินงานวิจัยทางคลินิก - ปี ๒๕๖๒ ประเมินโครงการอบรมระยะสั้นการดำเนินงานวิจัยทางคลินิก และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการเพิ่มจำนวนครั้งในการฝึกอบรมหลักสูตรเฉพาะด้าน และการขยายโครงการไปยังสถาบันฯ อื่น ๆ	- เนื่องจากความล่าช้าของการเปิดหลักสูตร ทำให้การดำเนินการจัดทำร่างโครงการอบรมต้องล่าช้า ซึ่งจะดำเนินการไปพร้อมกับการร่างหลักสูตร (ตั้งแต่ปี ๒๕๖๓ เป็นต้นไป)	๕๐
- จำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่นักวิจัยของสถาบันฯ เป็นอาจารย์ร่วมสอนและเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ - จำนวนโครงการวิจัยของนักศึกษาหลังปริญญาที่ได้รับการสนับสนุนในการดำเนินงานวิจัย	- ปี ๒๕๖๐ เตรียมการและสนับสนุนด้านการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาแก่คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่นักวิจัยของสถาบันฯ เป็นอาจารย์ร่วมสอนและเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพิ่มขึ้นปีละอย่างน้อย ๑ หลักสูตร - มีจำนวนโครงการวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนในการดำเนินงานวิจัยเพิ่มขึ้นปีละอย่างน้อย ๑ โครงการ	ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ สถาบันฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาแก่คณะต่าง ๆ โดยเพิ่มขึ้นในทุกปีดังนี้ - คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๓ คน เป็นอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ คือ ● ดร.ทิพวรรณ ประภามณฑล ● ดร.อรุณรัตน์ ตั้งมั่นคงวรกุล ● ดร.สุรัตน์ หงส์สิบสอง และให้ ศ.ดร.กิตติพันธ์ ฤกษ์เกษม เป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรดุขฎิบัณฑิต -คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๓ คนเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	๑๐๐

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
		วิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับปริญญาโท คือ ● ดร.ทิพวรรณ ประภามณฑล ● ดร.จิรประภา วิชาษา ● ดร.จีรัง ว่องตระกูล -คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๑ คนเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ร่วมในการทำวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาปริญญาเอก คือ ● ดร.นงคราญ ลำจวน (ภาควิชาปรสิตวิทยา) และให้นักวิจัย ๑ คนเป็น อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ คือ ● ดร.สะแกวัลย์ อุ๋นใจเงิน -คณะเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๑ คนเป็นอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ คือ ● ดร.ศุภชัย ศักดิ์ขจรภาพ -บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๒ คนเป็นอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ คือ ● ดร.อรุณรัตน์ ตั้งมั่นคงวรกุล ● ดร.สุรัตน์ หงษ์สีบสอง -คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยให้นักวิจัยจำนวน ๑ คนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก คือ ● ดร.ศักดา พริ้งลำพู	
ด้านงานวิจัย			
จำนวนผลงานที่ได้รับ การตีพิมพ์ในวารสาร นานาชาติต่อนักวิจัย	มีผลงานตีพิมพ์ไม่น้อยกว่า ๒ เรื่องต่อนักวิจัย ๑ ราย	- ปี ๒๕๖๒ (ม.ค.-ธ.ค. ๒๕๖๓) มี ผลงานตีพิมพ์ ๒.๘๔ เรื่องต่อ นักวิจัย ๑ ราย	๑๐๐

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
		- ปี ๒๕๖๓ มีผลงานตีพิมพ์ ๑.๖๒ เรื่องต่อนักวิจัย ๑ ราย ซึ่งคาดว่าเมื่อเดือนสิ้นธันวาคม จะสามารถมีผลงานตีพิมพ์ได้เกิน ๒ เรื่องต่อนักวิจัย ๑ ราย *ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓	
จำนวนครั้งที่ผลงานวิจัยได้รับการอ้างอิงในวารสารนานาชาติ	ผลงานวิจัยถูกอ้างอิงในวารสารนานาชาติอย่างน้อย ๒,๐๐๐ ครั้ง	จำนวนผลงานวิจัยถูกอ้างอิงในวารสารนานาชาติ - ปี ๒๕๖๒ (มกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๒) จำนวน ๒,๖๕๗ ครั้ง -ปี ๒๕๖๓ (มกราคม - มิถุนายน ๒๕๖๓) จำนวน ๒,๔๙๗ ครั้ง* ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓	๑๐๐
การได้รับทุนวิจัยเกี่ยวกับโรคเอดส์และโรคติดเชื้อจาก NIH ระยะเวลาให้ทุนปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐	- ปี ๒๕๖๐ ตั้งคณะกรรมการร่างโครงการขอรับทุนวิจัยเกี่ยวกับโรคเอดส์และโรคติดเชื้อจาก NIH ระยะเวลาให้ทุนปี พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๘ - ปี ๒๕๖๒ คณะกรรมการส่งโครงการขอรับทุนวิจัยเกี่ยวกับโรคเอดส์และโรคติดเชื้อจาก NIH ระยะเวลาให้ทุนปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐ - ปี ๒๕๖๓ ประกาศผลทุนวิจัยเกี่ยวกับโรคเอดส์และโรคติดเชื้อจาก NIH - ได้รับทุน ไม่ต่ำกว่า ๑๐๐ ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาให้ทุนปี พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐	- ส่งข้อเสนอโครงการเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ - คณะกรรมการพิจารณาทุนของ NIH ประชุมพิจารณาโครงการที่สถาบันฯ เสนอขอรับทุน ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๓ - คณะกรรมการพิจารณาทุนของ NIH ประกาศคะแนนของโครงการที่สถาบันฯ เสนอขอรับทุน ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ได้คะแนนในระดับน่าพอใจ - รอกการประกาศผลการจัดสรรทุนวิจัยอย่างเป็นทางการ วันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๓ - ถ้าได้รับการจัดสรรทุน จะเริ่มได้รับงบประมาณเป็นระยะเวลา ๗ ปี ตั้งแต่วันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ จนถึง ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๗๐	๕๐
- งานวิจัยเกี่ยวกับวัณโรค - งานวิจัยด้าน Non-communicable Diseases (NCD)	มีงานวิจัยหัวข้อใหม่ๆเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า ๓ โครงการ/๑ หัวข้อวิจัย/ปี	-มีงานวิจัยด้านโรคไม่ติดต่อ เช่น มะเร็ง พาร์กินสัน -งานวิจัยด้านนวัตกรรมโภชนาการ เช่น นวัตกรรมผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ	๑๐๐

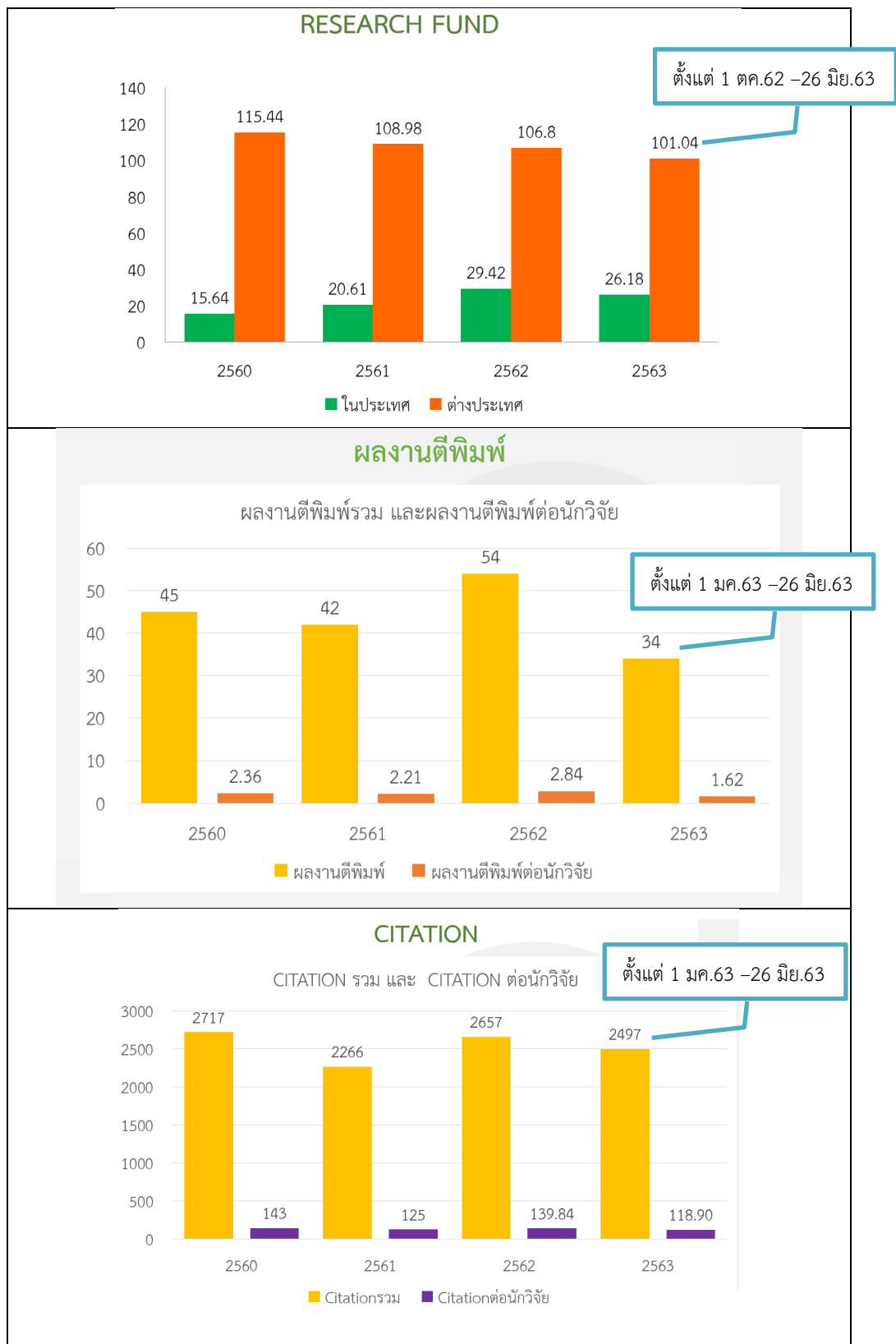
ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
- งานวิจัยด้านอื่นๆ		-งานวิจัยด้านเชื้อดื้อยาเช่น สถานการณ์การปนเปื้อนของเชื้อ ดื้อยาในเนื้อสัตว์	
จำนวนเครือข่ายงานวิจัย ทั้งระดับประเทศและ ต่างประเทศ	มีเครือข่ายงานวิจัยใหม่ทั้ง ระดับประเทศและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า ๑ เครือข่าย ต่อปี	มีเครือข่ายงานวิจัยใหม่กับ - มหาวิทยาลัย UMN - มหาวิทยาลัย World Top ๕๐ ของจีน ได้แก่ Peking , Tsinghua - มหาวิทยาลัย World Top ๕๐ ของญี่ปุ่น ได้แก่ มหาวิทยาลัย Kyoto	๑๐๐
จำนวนเครือข่าย งานวิจัยที่สถาบันฯ ให้ การสนับสนุนด้านการ ดำเนินงานวิจัย	มีเครือข่ายงานวิจัยที่สถาบันฯ ให้การสนับสนุนด้านการ ดำเนินงานวิจัยเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า ๑ เครือข่ายต่อปี	- ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑ สถาบันฯ ให้ การสนับสนุนในการขอทุนวิจัย NIH ให้แก่คณะเทคนิคการแพทย์ และคณะพยาบาลศาสตร์ และยัง ได้มีการจัดอบรม How to Apply NIH Grant ให้กับคณะต่างๆ ใน มข.อีกด้วย - ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ สถาบันฯ ได้ เป็นหน่วยบริหารจัดการทุน NIH ให้กับคณะมนุษยศาสตร์	๑๐๐
จำนวนโครงการ ให้บริการทางวิชาการแก่ ชุมชน	มีโครงการให้บริการทางวิชาการ แก่ชุมชนไม่ต่ำกว่า ๑ โครงการ ต่อปี	-ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ สถาบันฯ มี โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน ในเรื่องสิ่งแวดล้อมปีละ ๓ โครงการ	๑๐๐
จำนวนกิจกรรม ให้บริการทางวิชาการ แก่ชุมชน	มีกิจกรรมให้บริการทางวิชาการ แก่ชุมชนปีละอย่างน้อย ๒๐ โครงการ	-ปี ๒๕๖๒ มีกิจกรรมบริการ วิชาการ จำนวน ๓๗ โครงการ -ปี ๒๕๖๓ มีกิจกรรมบริการ วิชาการ จำนวน ๒๑ โครงการ *ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓	๑๐๐
ด้านการเงิน			
จำนวนเงินทุนวิจัยจาก แหล่งทุนภายในประเทศ และแหล่งทุนภายนอก ประเทศ	ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุน ภายในประเทศและแหล่งทุน ภายนอกประเทศ รวมกันไม่ต่ำ กว่า ๑๐๐ ล้านบาท	-ปี ๒๕๖๒ ได้รับทุนวิจัย ๑๓๖.๒๒ ล้านบาท -ปี ๒๕๖๓ ได้รับทุนวิจัย ๑๐๒.๖๓ ล้านบาท *ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓	๑๐๐
ด้านการจัดการ			

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ
การวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการวิจัย	ผลการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการวิจัยสูงกว่า ๙๕%	ในปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ ผลการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการวิจัยเป็น ๑๐๐% *ข้อมูล ณ วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๓	๑๐๐
จำนวนครั้งที่ระบบไฟฟ้าสำรองไม่สามารถทำงานได้ทันเวลา	ระบบไฟฟ้าสำรองไม่สามารถทำงานได้ไม่เกิน ๒ ครั้งต่อปี	ในปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ มีไฟฟ้าดับ แต่ระบบไฟฟ้าสำรองสามารถทำงานได้ทันเวลาทุกครั้ง	๑๐๐
จำนวนครั้งที่ส่งมอบครุภัณฑ์ไม่ทันเวลาที่กำหนด	ส่งมอบครุภัณฑ์ไม่ทันเวลาที่กำหนดไม่เกิน ๒ ครั้งต่อปี	ในปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ ไม่มี การส่งมอบครุภัณฑ์ไม่ทันเวลา	๑๐๐
ด้านบุคลากร			
จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถ	บุคลากรได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถไม่น้อยกว่า ๘๐%	-ปี ๒๕๖๒ บุคลากรได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถ ๘๗% -ปี ๒๕๖๓ บุคลากรได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความสามารถ ๗๘% ซึ่งคาดว่าจะไม่น้อยกว่า ๘๐% เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๓ *ข้อมูล ณ วันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓	๑๐๐
จำนวนบุคลากรที่มีความพึงพอใจและความผูกพัน	บุคลากรมีความพึงพอใจและความผูกพันต่อสถาบันฯ เพิ่มขึ้นปีละอย่างน้อย ๕% (จำนวนคนลาออกลดลงปีละ ๕%)	-ในปี ๒๕๖๒ และปี ๒๕๖๓ ไม่มีบุคลากรประจำลาออก	๑๐๐

สรุปผลการดำเนินงานหรือผลงานความก้าวหน้าโดยรวมที่มีความโดดเด่น

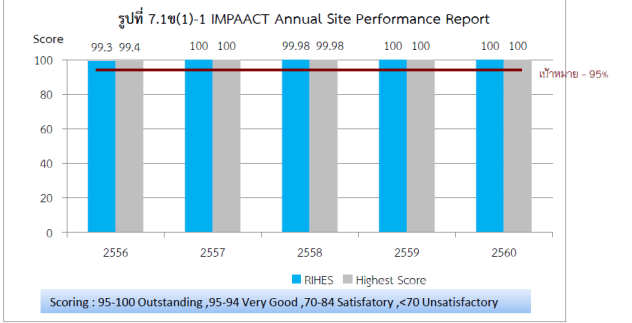
ผลการบริหารงานที่มีความโดดเด่นในรอบ ๑ ปี ๖ เดือนที่ผ่านมา กล่าวโดยสรุปได้ดังนี้

- ๑) ในปี ๒๕๖๒-๒๕๖๓ สถาบันฯ ได้รับทุนวิจัยทั้งต่างประเทศและในประเทศรวมทั้งหมดมากกว่า ๑๐๐ ล้านบาททั้ง ๒ ปี ในส่วนของผลงานตีพิมพ์และ citation ในปี ๒๕๖๒ สถาบันฯ มีผลงานตีพิมพ์จำนวน ๕๔ ผลงาน และมี citation เกิน ๒,๐๐๐ ครั้ง และภายในสิ้นปี ๒๕๖๓ คาดว่าจะมีผลงานตีพิมพ์ และ citation เพิ่มขึ้นเท่ากับหรือมากกว่าปี ๒๕๖๒



*ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๓

- ๒) รักษามาตรฐานการดำเนินงานวิจัยในระดับสากล โดยได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องในด้านโรคเอดส์ และโรคติดเชื้อ

	รูปที่ 7.1๗(1)-1 IMPAACT Annual Site Performance Report  <table><tr><th>Year</th><th>RIHES Score</th><th>Highest Score</th></tr><tr><td>2556</td><td>99.3</td><td>99.4</td></tr><tr><td>2557</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>2558</td><td>99.98</td><td>99.98</td></tr><tr><td>2559</td><td>100</td><td>100</td></tr><tr><td>2560</td><td>100</td><td>100</td></tr></table> Scoring : 95-100 Outstanding ,95-94 Very Good ,70-84 Satisfactory ,<70 Unsatisfactory	Year	RIHES Score	Highest Score	2556	99.3	99.4	2557	100	100	2558	99.98	99.98	2559	100	100	2560	100	100
Year	RIHES Score	Highest Score																	
2556	99.3	99.4																	
2557	100	100																	
2558	99.98	99.98																	
2559	100	100																	
2560	100	100																	
	สถาบันฯ รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพการประเมินโครงการวิจัยด้านจริยธรรม จาก SIDCER/FERCAP ในการประชุม 19th ETHICAL REVIEW COMMITTEES, In the Asian & Western Pacific Region (FERCAP) International conference ๒๐๑๙ ณ ปีนัง ประเทศมาเลเซีย ระยะเวลา ๔ ปี (ปี ๒๕๖๒-๒๕๖๕)																		

- ๓) ขยายเครือข่ายการดำเนินงานวิจัยไปยัง University of Minnesota (UMN) ในด้าน NCD และมหาวิทยาลัยชั้นนำของจีนในด้านสิ่งแวดล้อม



คณะผู้บริหารและนักวิจัยสถาบันฯ ให้การต้อนรับ Dr. Shailey Prasad จาก University of Minnesota (UMN) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในโอกาสเดินทางมาเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจาก University of Minnesota (UMN) ในวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๒

Thailand Seed Grants

Global Health Impact Map
Thailand Hub
Minnesota - Thailand Interest Group
Seed Grants
East Africa Network
Guangxi, China

Global Health Seed Grants for research in Thailand support partnerships between faculty from the University of Minnesota and institutions in Thailand, pursuing global health research.

These projects will forge new collaborative research efforts between the University of Minnesota and a variety of institutions in Thailand, building on the strength of ongoing studies and paving the way for increased student engagement in research.

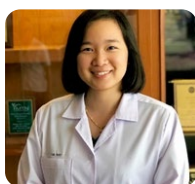
2019 GLOBAL HEALTH SEED GRANT AWARDEES

2019 GLOBAL HEALTH SEED GRANT AWARDEES

2019 GLOBAL HEALTH SEED GRANT AWARDEES

ในปี ๒๕๖๑-๒๕๖๓ สถาบันฯได้รับทุน Seed Grants สำหรับการวิจัยระหว่าง University of Minnesota และสถาบันต่างๆในประเทศไทย เพื่อการวิจัยด้านสุขภาพระดับโลกจำนวน ๔ ทุน

ดังต่อไปนี้



-ปี ๒๕๖๑ ดร.กนกวรรณ กุลประชากานต์ นักวิจัยด้าน NCD ได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง Cardiovascular disease risk factors among transgender persons in Thailand.



-ปี ๒๕๖๑ Dr.Paul Kowal นักวิจัยด้าน NCD ได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง A pan-Asian ageing and health data harmonization project Beth Virnig.



-ปี ๒๕๖๒ ศ.นพ.กิตติพันธ์ ฤกษ์เกษม รองผู้อำนวยการสถาบันฯ และนักวิจัยด้าน NCD ได้เป็นหัวหน้าโครงการวิจัยร่วมและได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง The 30 Years Cohort Study on the Relationship Between Low Birth Weight and Metabolic Syndrome.



-ปี ๒๕๖๓ ดร.ปทุมรัตน์ ศรีพันธุ์ นักวิจัยด้านระบาดวิทยาแม่แรงที่เกี่ยวข้องกับโรคติดเชื้อ ได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง Influencing Factor to Cholangio carcinoma in Low and High Incidence Regions in Northern Thailand.

2019-20 Fogarty Global Health Fellowship Recipients

May 30, 2019

The Northern Pacific Global Health (NPGH) Fellowship program will be funding a total of six Fogarty fellows and scholars for 2019 - 2020. trainees and mentors!

Emanuel Bonney (Postdoc)

The Ugandan Early Childhood Phenoscreeing Project: A feasibility study

Research Site: Kampala, Uganda

University of Minnesota Mentor: Jed Eilson, Institute for Child Development, College of Education and Human Development

Sayamon Hongseesee (Postdoc)

Development of point-of-care testing for hepatitis C virus detection using reverse transcription loop-mediated isothermal amplification assay

Research Site: Chiangmai, Thailand

University of Minnesota Mentor: Jose Debes, Division of Infectious Disease and International Medicine, Medical School

ในปี ๒๕๖๒-๒๕๖๔ สถาบันฯได้รับทุน

Forgarty Global Health Program จาก University of Minnesota จำนวน ๒ ทุน ดังต่อไปนี้



-ปี ๒๕๖๒ ดร.ศยามล หงษ์ใจสี นักวิจัยด้านชีวโมเลกุลและเซลล์วิทยา ได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง Development of point-of-care testing for hepatitis C virus detection using reverse transcription loop-mediated isothermal amplification assay.



-ปี ๒๕๖๓-๒๕๖๔ ดร.เกรียงไกร ขวาลสันตติ นักวิจัยด้านชีวโมเลกุลและเซลล์วิทยา ได้รับทุนเพื่อดำเนินการวิจัยเรื่อง Generation and characterization of neutralizing human monoclonal antibody against *Plasmodium falciparum*.



ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๓ คณะนักวิจัยจาก Peking University School of Public Health, Nanjing University of Information Science and Technology และ Tsinghua University Department of Earth Science System ประเทศจีน ในโครงการความร่วมมือการวิจัยร่วมกับสถาบันฯ เรื่อง “The integrated impacts of chemical characteristics of fine aerosols, climate and their associated health effect from biomass burning emissions in upper northern Thailand” หรือ โครงการ NSFC-TRF cooperative study (Thai-Chinese Study, TCS)



Assistant Professor Patou Musumari Masika จาก Kyoto university ทำงานร่วมกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ ด้าน HIV และได้รับทุน Visiting Professor จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่



ความร่วมมือในการทำวิจัยร่วมกับ Dr. Jose Derraik นักวิจัยจาก University of Otago ประเทศนิวซีแลนด์ ด้านโรคไม่ติดต่อและอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยเข้าร่วม โครงการวิจัย Low Birth Weight



ดร.สุรัตน์ หงษ์สิบสอง นักวิจัยสถาบันฯ เดินทางไปปฏิบัติงานวิจัย เรื่อง Analysis of environmental sample by Nest Generation Sequencing, Proteomics and Metabolomics. และ เรื่อง Production of high-value product from biomass. ณ Institute of Environmental Engineering, National Sun Yat-Sen University (NSYSU) ในปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓

๔. ขยายหัวข้องานวิจัยใหม่ๆ เพิ่มขึ้นในหลายๆ ด้าน ได้แก่ ด้านโรคติดต่อ ขยายหัวข้อไปสู่งานวิจัยเกี่ยวกับวัคซีนโรค งานวิจัยด้านโรคไม่ติดต่อ เช่น มะเร็ง พาร์กินสัน งานวิจัยด้านเชื้อดื้อยา

	Dear Dr. Supparatpinyo and Colleagues, Congratulations TBTC Site 69/31784 Chiang Mai University HIV Treatment (CMU HIV Treatment) CRS on completing the start-up requirements for TBTC/ACTG S31/A5349. The web enrollment application is open for your site to enroll on 03-AUG-2017. It is a pleasure and an honor for us to have you and your staff as colleagues in this endeavor. สถาบันฯ เข้าร่วมวิจัยด้านวัณโรคในเครือข่าย TBTC ที่ได้รับทุนจาก NIH ร่วมกับ ๓๘ site ทั่วโลก โดยเริ่มโครงการตั้งแต่วันที่ สิงหาคม ปี ๒๕๕๐-๒๕๖๑
	สถาบันฯ เข้าร่วมวิจัยในเครือข่าย HPTN083 ศึกษาการป้องกันการติดเชื้อ HIV รูปแบบใหม่โดยการใช้ยาต้านไวรัสแบบฉีด ระยะเวลาดำเนินการ ๕ ปี (ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๕)งบประมาณ ๑๖๐ ล้านบาท
	ดร. จีรัง ว่องตระกูล นักวิจัยเชี่ยวชาญ - ทำวิจัยเพื่อศึกษากลไกของโสมอินเดียในการป้องกันและชะลอการเสื่อมของเซลล์ประสาท: การศึกษาในนวัตกรรมเซลล์ต้นแบบของโรคพาร์กินสัน ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๒

		- ได้ทุนวิจัยสเปรย์ต้นแบบบรรเทาอาการปวดจากใบพลับพลึง เพื่อลดการอักเสบในข้อเข่าเสื่อม : การศึกษาในเซลล์เพาะเลี้ยงและการวิจัยทางคลินิก ปี ๒๕๖๓-๒๕๖๔
		ดร.นงคราญ ลำจวน - วิจัยและพัฒนาสารสกัดจากมะละกอ ที่มีฤทธิ์ต้านการทำงานของเกล็ดเลือด สำหรับผู้ป่วยใช้เลือดออกที่มีภาวะเกล็ดเลือดต่ำในอนาคต (ปี ๒๕๖๓-๒๕๖๔)
		ดร.อุทัยวรรณ อุทัยพัฒน์ - ทำการศึกษาการพัฒนาวิธีศึกษาการเติมหมู่เมธิล ณ คู่เบสไซโตซีน-ฟอสเฟต-กวานีนของดีเอ็นเอเพื่อเป็นตัวเลือกของตัวบ่งชี้โรคมะเร็ง: การศึกษาในมะเร็งที่เกี่ยวข้องกับการติดเชื้อไวรัสเอชพีวี (ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๐)
		ดร.สุรัตน์ หงษ์สิบสง - ทำการศึกษาเชื้อดื้อยาในเนื้อหมูและไก่ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหาร (ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๑)

๓.ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยที่ได้ให้ไว้ในช่วงการเสนอแผนการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงาน

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๑. ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ เกิดจากการชักจูงผู้มีความรู้ความสามารถร่วมงานทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากบุคคลเหล่านี้ส่วนใหญ่ต้องการตำแหน่งทางวิชาการด้วย ซึ่งแนวทางการแก้ไขสามารถทำได้ในรูปแบบของตำแหน่งทางวิชาการพิเศษ เช่น ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ รองศาสตราจารย์พิเศษ หรือศาสตราจารย์พิเศษ หากมีผลงานทางวิชาการอยู่ในเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัย ซึ่งจำทำให้สามารถชักจูงคนที่มีความรู้ความสามารถร่วมงานกับสถาบันฯ ได้มากขึ้น	สถาบันฯ คาดว่าจะใช้แนวทางในการดำเนินงาน เมื่อมีการเปิดหลักสูตรของสถาบันฯ เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากในข้อบังคับ มข. ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งอาจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ รองศาสตราจารย์พิเศษ และศาสตราจารย์พิเศษ พ.ศ. ๒๕๕๔ ได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน และต้องเป็นบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัยฯ จึงน่าจะสามารถนำแนวทางนี้มาใช้ โดยมอบหมายให้สำนักวิชา นำแนวทางไปปฏิบัติต่อไป	
๒. การกำหนดยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่เกี่ยวกับผู้สูงอายุ เป็นการแสดงให้เห็นถึงความแตกต่างในแนวทางโลกต้องการ	สถาบันฯ มียุทธศาสตร์การวิจัยด้านผู้สูงอายุที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งมีผลงานตีพิมพ์ จำนวน ๒๒ เรื่อง (พ.ศ. ๒๕๖๐-ปัจจุบัน)	
๓. จุดแข็งของสถาบันฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาคือเรื่องของโรคระบาด ซึ่งปัจจุบันทิศทางเริ่มมีการเปลี่ยนแปลง โรคที่กำลังได้รับความสนใจในปัจจุบัน คือโรคมะเร็ง โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศอังกฤษ หากสถาบันฯ จะดำเนินการวิจัยในเรื่องนี้ก็จะเป็โอกาสที่ดี เนื่องจาก คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มีเครื่องไซโคลตรอน ซึ่งมีเพียงไม่กี่เครื่องในประเทศไทย และเครื่อง PET-CT ที่ช่วยสำหรับการวิจัยเกี่ยวกับมะเร็งทำให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่มีจุดแข็งด้านนี้เพิ่มขึ้น	-สถาบันฯ กำลังพัฒนานักวิจัยด้านพันธุศาสตร์ ซึ่งได้รับการติดต่อและประสานงานจากโรงพยาบาลรามาริบัติ ให้เข้าไปร่วมดำเนินการในเรื่องนี้ด้วย -สถาบันฯ ได้รับนักวิจัยใหม่ที่ทำวิจัยด้านโรคมะเร็ง คือ ดร. ปทุมรัตน์ ศรีพันธุ์ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๒ และมีผลงานตีพิมพ์แล้ว ๒ เรื่อง	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๔. สถาบันฯ ควรให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องอาหารหรือสุขภาพที่เป็นพื้นฐานทั่วไป ซึ่งมีความเห็นที่ได้แย้งในสื่อสังคมปัจจุบัน เพื่อสร้างการรับรู้ที่ถูกต้อง เช่น การรับประทาน ในชีวิตประจำวัน คอเลสเตอรอลในร่างกายมนุษย์ ภาวะไขมันที่เป็นอันตราย และครีมเทียมที่ประเทศในแถบยุโรปไม่มีการบริโภค แต่ประเทศไทยยังบริโภคกันอยู่ เป็นต้น	สถาบันฯ ได้มีการเผยแพร่ความรู้ในรูปแบบการบริการวิชาการ โดยนำความรู้ที่ได้จากการวิจัยเผยแพร่ทางรายการวิทยุเป็นประจำทุกเดือน และมีการดำเนินโครงการอาหารสุขภาพและโภชนาการสมดุลในยุคดิจิทัล ที่มีกิจกรรมให้ความรู้ด้านโภชนาการและอาหารสุขภาพ ผ่านการอบรม การพัฒนาเว็บไซต์ และจัดทำเอกสารให้ความรู้กับประชาชนทั่วไป และผู้ประกอบการร้านค้าในมหาวิทยาลัยฯ	
๕. ความแตกต่างของนักวิจัยไทยกับนักวิจัยต่างประเทศ คือ เรื่องที่ปรึกษาหรือพี่เลี้ยงของนักวิจัย ซึ่งนักวิจัยไทยมีค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นการเรียนรู้ด้วยตนเองทำให้ขาดองค์ความรู้ต้นแบบ การทำงานเป็นกลุ่มมีน้อยและไม่มีการวิจัยที่ลงลึกในแต่ละด้าน ซึ่งสถาบันวิจัยส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะเน้นการทำงานเป็นกลุ่ม มุ่งเน้นสาเหตุของปัญหาและแก้ไขปัญหาคือเป็นทีม หากสถาบันฯ ต้องการงานวิจัยที่ได้ผลดีจะต้องการศึกษาเกี่ยวกับชีววิทยาระดับโมเลกุล จึงจะสามารถสร้างแนวคิดใหม่ ๆ ซึ่งจะก่อให้เกิดเป็นวิทยาศาสตร์สมัยใหม่ได้	ปัจจุบันสถาบันฯ พยายามสนับสนุนให้นักวิจัยในทั้ง ๓ ศูนย์วิจัย ร่วมกันคิดโครงการวิจัยเป็นทีม เพื่อให้มีบูรณาการของงานวิจัยทั้งด้านระบาดวิทยา วิทยาศาสตร์พื้นฐาน วิทยาศาสตร์ประยุกต์ และการวิจัยทางคลินิก รวมทั้งส่งเสริมให้สร้างงานวิจัยร่วมกับนักวิจัยและเครือข่ายวิจัยต่างประเทศเพิ่มขึ้น เช่น งานวิจัยของ ดร. กนกวรรณ กุลประชาภานต์ ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนจาก University of Minnesota และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มีนักวิจัยร่วมจากสถาบันฯ และจาก University of Minnesota เป็นโครงการวิจัยที่มีการบูรณาการของงานวิจัยด้านโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง ได้แก่ โรคหัวใจและหลอดเลือด ด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐาน ได้แก่ การศึกษาเกี่ยวกับ cytokines และ biomarkers รวมทั้งใช้สถานที่ในการวิจัยที่คลินิกพินาน โครงการนี้ใช้นักวิจัย บุคลากร สายสนับสนุน และห้องปฏิบัติการของทั้ง ๓ ศูนย์วิจัย	
๖. การเชื่อมโยงกับนโยบายประเทศไทย ๔.๐ เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และควรดำเนินการในรูปแบบการทำข้อตกลงกับผู้รับผิดชอบยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม ๒๐ ปี คือ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม	สถาบันฯ ได้จัดทำข้อเสนอโครงการวิจัย ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม จากทุนบูรณาการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ทุนโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ ทบวช. ในการดำเนินโครงการ เป็นงบประมาณรวมประมาณ ๒๐ ล้านบาท	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
แห่งชาติ (สวทช.) โดยด้านสุขภาพและด้านสังคม วช.เป็นผู้รับผิดชอบ ด้านเศรษฐกิจ สวทช.เป็นผู้รับผิดชอบ เรื่องสุขภาพจะเกี่ยวข้องทั้งด้านเศรษฐกิจและด้านสังคม ซึ่งเครื่องมือที่มีความสำคัญสำหรับการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนนโยบายประเทศไทย ๔.๐ คือ แผนงานยุทธศาสตร์เป้าหมาย (Spearhead Program) ซึ่งเป็นแผนงาน/โครงการวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้สูงในสาขาเป้าหมายของประเทศอย่างเป็นรูปธรรมและวัดผลได้โดยมีทุนวิจัย ๕๐ ล้านบาท ไปจนถึง ๑๐๐ ล้านบาท ดังนั้นสถาบันฯ ควรสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จัดตั้งโครงการในลักษณะดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขว่าต้องมีภาคเอกชนเข้ามาร่วมลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ขึ้นไป ขอรับการสนับสนุนในงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ เนื่องจากงบประมาณ ๒๕๖๒ ได้อนุมัติเรียบร้อยแล้ว งานวิจัยเพื่อตอบโจทย์ของประเทศ ซึ่งทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากมีหน่วยงานที่ดำเนินการเกี่ยวกับงานวิจัยมีจำนวนมาก และการกำหนดนโยบายไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สำนักงบประมาณจึงแต่งตั้งคณะกรรมการระดับนโยบายขึ้นมารับผิดชอบเรื่องนี้โดยเฉพาะ ซึ่งอาจส่งผลต่อการขอรับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยของบางหน่วยงาน เนื่องจากการเสนอของบประมาณการวิจัยต้องมีรายละเอียดที่ครบถ้วนตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการฯ กำหนด เช่น ความพร้อมในการวิจัยและสามารถตอบโจทย์ของประเทศ จึงจะได้รับการสนับสนุนงานวิจัยดังกล่าว	-การพัฒนาความมั่นคงทางอาหารเพื่อสร้างเสริมสุขภาวะชุมชนพื้นที่สูงจากฐานความหลากหลายทางชีวภาพของท้องถิ่น -ความปลอดภัยและฤทธิ์ทางชีวภาพของสารสกัดโพลิโกเปปไทด์จากกากกาแฟในหนูขาวที่เหนี่ยวนำให้เกิดโรคอัลไซเมอร์ โรคอ้วนและเบาหวาน -การพัฒนาการผลิตโพลิโกเปปไทด์จากกากงาดำเหลือทิ้งจากการสกัดเย็น เพื่อใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ทางด้านอาหารเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุ -การผลิตโพลิโกเปปไทด์ที่มีฤทธิ์ทางชีวภาพจากกากงาดำหมักชีวภาพ สำหรับใช้เป็นสารประกอบมูลค่าสูงในผลิตภัณฑ์ควบคุมน้ำหนัก -การผลิตโพลิโกเปปไทด์และแบ่งจากถั่วเหลืองเพื่อการใช้ประโยชน์ในผลิตภัณฑ์ซูปกึ่งสำเร็จรูปสำหรับบำรุงสมองผู้สูงอายุ	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๗. ประเด็นเรื่องเชื้อจุลชีพดื้อยา เป็นเรื่องที่มีความสำคัญ United Nations programme on HIV and AIDS (UNAIDS) ได้หารือกับ National Institutes of Health (NIH) ในเรื่องนี้พบว่าสาเหตุมาจากการใช้ยาปฏิชีวนะ ที่เกินความจำเป็น โดยเฉพาะประชาชนในภาคเหนือของประเทศไทยได้นำยาปฏิชีวนะมาใช้กับพืช เช่น ส้ม ดังนั้นสถาบันฯ ควรให้ความสนใจและมีความร่วมมือกับ United Nations programme on HIV and AIDS (UNAIDS) และ National Institutes of Health (NIH) เพื่อหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว	สถาบันฯ ได้มีการทำวิจัยเรื่องจุลชีพดื้อยาโดยเริ่มจากการตรวจหายาปฏิชีวนะที่ตกค้างในเนื้อหมูและเนื้อไก่ และมีแผนในการศึกษา ยาปฏิชีวนะที่ตกค้างในผลไม้ รวมทั้งการตรวจหาเชื้อแบคทีเรียในผลไม้ เพื่อค้นหาวิธีการป้องกันและแนวทางแก้ไข เกี่ยวกับเรื่องนี้ NIAID มีทุนวิจัยด้าน Antimicrobial (Drug) Resistance ซึ่งนักวิจัยจะพิจารณาขอทุนต่อไป	
๘. กรณีของนักวิจัยไทยที่ไม่มีการวิจัยที่ลงลึกและไม่ทำงานเป็นกลุ่ม สาเหตุเกิดจากกฎระเบียบข้อบังคับที่ผูกมัดทำให้นักวิจัยไม่สามารถรวมตัวกันได้ เนื่องจากนักวิจัยต้องการเป็นชื่อแรกของผลงานวิจัยนั้นจากการวิเคราะห์จากหลายประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา พบว่ากฎระเบียบและข้อบังคับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันส่วนใหญ่ล้าสมัย เนื่องจากทิศทางการวิจัยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากและต้องทำงานวิจัยเป็นกลุ่มจึงจะประสบความสำเร็จ แต่ติดขัดในเรื่องของกฎระเบียบข้อบังคับที่ส่งเสริมให้นักวิจัยทำงานวิจัยเพียงลำพัง ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องมีการปรับปรุงพิจารณาดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป	ตอบในข้อ ๕	

๔. ผลการดำเนินงานตามทฤษฎีการบดบัง (ถ้ามี)

ภารกิจที่อธิการบดีมอบหมาย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ยังไม่มีในรอบนี้		

๕.ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของผู้ดำรงตำแหน่ง...(หัวหน้าส่วนงาน)...ที่ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ในรอบ ๑ ปี ๖ เดือนที่ผ่านมา (ส่วนนี้สำหรับรายงานผลการปฏิบัติงาน เฉพาะการประเมินครั้งที่ ๒ เมื่อดำรงตำแหน่งครบ ๓ ปี)

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ ๑ ปี ๖ เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๑. สถาบันฯ ควรเข้าไปมีส่วนร่วมในโครงการวิจัย "การผลิตและการใช้สารสกัดจากกัญชาเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์" ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่เป็นการวิจัยแบบบูรณาการเพื่อศึกษาวิจัยเกี่ยวกับกัญชาอย่างครบวงจร มีการดำเนินการตั้งแต่ระดับต้นน้ำ กลางน้ำและปลายน้ำ ตั้งแต่การปลูก การผลิต การสกัดสารออกฤทธิ์ ไปจนถึงการใช้สารสกัดเพื่อการรักษาโรค	ในการศึกษาเกี่ยวกับการใช้กัญชาทางการแพทย์นั้น ทีมวิจัยด้านสารเสพติด ได้มีความร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และสถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ในการศึกษาสถานการณ์การใช้กัญชาทางการแพทย์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของชุดโครงการวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับการใช้กัญชาทางการแพทย์ของประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสถานการณ์ด้านอุปสงค์และอุปทาน ของกัญชาเพื่อวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ในประเทศไทย และคาดว่าจะมีการศึกษาในระยะต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาการตลาดกัญชาบนโลกออนไลน์ ที่เป็นการเฝ้าระวังการกระทำความผิดที่เกี่ยวกับสารเสพติดบนโลกอินเทอร์เน็ต	
๒. การใช้ความชำนาญและความเชี่ยวชาญในการวิจัยทางคลินิกด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ รวมทั้งการมีเครือข่ายกับหน่วยงานวิจัยในระดับสากล มาเป็นจุดแข็งในการพัฒนาและสร้างงานวิจัยเชิงบูรณาการ โดยการสร้างความร่วมมือกับส่วนงานอื่น ๆ ใน มช. เพื่อผลิตผลงานวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ มีประโยชน์ต่อสังคม และสามารถต่อยอดไปเป็นนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ได้ (Translational Research) ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสร้างรายได้ให้แก่สถาบันฯ	-สถาบันฯมีโครงการวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีคุณภาพ มีประโยชน์ต่อสังคม และสามารถต่อยอดไปเป็นนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ ดังนี้ ● โครงการสเปรย์ต้นแบบบรรเทาอาการปวดจากใบพลับพลึง (<i>Crynum asiaticum</i>) เพื่อลดการอักเสบในข้อเข่าเสื่อม: การศึกษาในเซลล์เพาะเลี้ยงและการวิจัยทางคลินิก (ดร.จีรัง ว่องตระกูล) ● โครงการการวิจัยและพัฒนาสารสกัดมะละกอ สำหรับผู้ป่วยที่มีภาวะเกล็ดเลือดต่ำในอนาคต (ดร.นงคราญ ลำจวน) ● โครงการสถานการณ์การปนเปื้อนของเชื้อดื้อยาในเนื้อหมูและไก่ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารของเด็กนักเรียนในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ปทุมธานี สกลนครและพังงา (ดร.สุรัตน์ หงษ์สิบสอง)	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ ๑ ปี ๖ เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
	-สถาบันฯ ได้พัฒนาโครงการเชิงบูรณาการ ร่วมกับ คณะ หน่วยงานต่างๆ ในมหาวิทยาลัยเพื่อต่อยอดไปเป็นนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ ดังนี้ ● ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณะวิทยาศาสตร์ พัฒนาโครงการด้านนวัตกรรม ได้แก่ โครงการนวัตกรรมแผ่นฟิล์มละลายในปากที่ผสมเส้นใยจากเปลือกมะม่วงสำหรับลดภาวะอ้วนลงพุงและโรคเรื้อรัง ● ร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณะเกษตรศาสตร์ พัฒนาโครงการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ การพัฒนาการผลิตโอลิโกเปปไทด์จากกากงาดำเหลือทิ้งจากการสกัดเย็น เพื่อใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ทางด้านอาหารเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุ	
๓. การทำงานเชื่อมโยงกับส่วนงานและหน่วยงานต่าง ๆ ใน มช. ให้มากขึ้น เพื่อตึงศักยภาพและความเชี่ยวชาญของแต่ละหน่วยงานมาสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การประสานงานกับศูนย์บริหารงานวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนด้านการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา การขอคำปรึกษาจากอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการนำผลงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ เป็นต้น	● ในการทำงานเชื่อมโยงกับส่วนงานและหน่วยงานต่าง ๆ ใน มช. สถาบันฯ ได้มีความร่วมมือกับคณะ หน่วยงานต่าง ๆ กว่า ๑๐ หน่วยงาน ได้แก่ คณะแพทยศาสตร์ คณะเทคนิคการแพทย์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมการเกษตร คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะสังคมศาสตร์ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ● ในการนำผลงานวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ สถาบันฯ ได้พัฒนาโครงการร่วมกับคณะบริหารธุรกิจ ในการพัฒนาแพลตฟอร์มบริการข้อมูลโภชนาการในยุคดิจิทัล สำหรับผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารสุขภาพและได้นำเสนอโครงการให้กับอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ แผนงานยกระดับงานวิจัยขั้นสูงสู่ภาคอุตสาหกรรม “Deep Tech to Industry Convergence” เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ ๑ ปี ๖ เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๔. การเร่งผลักดันให้สถาบันฯ สามารถจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาได้โดยเร็ว และควรมีกลยุทธ์ในการแสวงหาผู้เรียนเพื่อให้ได้คนที่มีคุณภาพเข้ามาศึกษาในหลักสูตร รวมทั้งมีการบริหารจัดการ หลักสูตรการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับงานวิจัยของสถาบันฯ	สถาบันฯ ขอขอบคุณสมาคมมหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่อนุมัติให้สถาบันฯ จัดการเรียนการสอน โดยขณะนี้สถาบันฯ ได้รับอนุมัติเปลี่ยนตำแหน่งจากนักวิจัยเป็นอาจารย์เรียบร้อยแล้ว และยังได้รับอนุมัติทุนหลักสูตรปริญญาโทนานาชาติ (Thailand International Postgraduate Programme: TIPP) จากกระทรวงการต่างประเทศ จำนวน ๑๐ ทุน ในปีการศึกษา ๒๕๖๔ อีกด้วย ในส่วนกลยุทธ์ในการแสวงหาผู้เรียนและการบริหารจัดการ ได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักวิชาฯ (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗) เพื่อรองรับเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์ และรับสมัครนักศึกษาเชิงรุก ร่วมกับคณะอื่น ๆ ในสายวิทยาศาสตร์สุขภาพเดินทางไปเจรจา หรือจัดประชุมหารือเพื่อจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ รวมทั้งการจัดทำโครงการส่งนักศึกษาไปฝึกงานและหรือทำวิจัยในสถาบันชั้นนำของประเทศและต่างประเทศ โดยผ่านเครือข่ายงานวิจัยของสถาบันฯ เป็นต้น	
๕. จุดเด่นของสถาบันฯ คือความสามารถในการปรับทิศทางการวิจัยให้สอดคล้องกับยุคสมัย จากในอดีตแรกเริ่มก่อตั้งที่เน้นการวิจัยเพื่อศึกษาและแก้ไขปัญหาด้านโภชนาการ ภายใต้ชื่อเดิมของสถาบันฯ คือ ศูนย์วิจัยโลหิตวิทยาและทุโภชนาการ (Anemia and Malnutrition Research Center หรือ MALAN) มาเป็นการวิจัยเกี่ยวกับโรคเอดส์ ซึ่งในแต่ละทิศทางการที่สถาบันฯ ได้ดำเนินการมานั้น สถาบันฯ ได้สร้างผลงานที่โดดเด่นและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเพื่อดำรงรักษาชื่อเสียงของสถาบันฯ ให้คงอยู่ในระดับสากลต่อไปท่ามกลางสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง	การปรับทิศทางการวิจัยให้สอดคล้องกับยุคสมัยของสถาบันฯ สถาบันฯ ได้มีการพัฒนาโครงการวิจัยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย ดังนี้ - งานวิจัยด้าน NCD มีการพัฒนาโครงการวิจัยแบบบูรณาการร่วมกับคณะต่าง ๆ เพื่อพัฒนาและสร้างงานวิจัยเชิงบูรณาการ และพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ ดังนี้ - สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๕ โครงการ - คณะอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน ๔ โครงการ - คณะเภสัชศาสตร์ จำนวน ๑ โครงการ - คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน ๑ โครงการ - คณะแพทยศาสตร์ จำนวน ๑ โครงการ	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ ๑ ปี ๖ เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
สถาบันฯ จำเป็นต้องเลือกทิศทางการวิจัยที่มีผลกระทบในวงกว้าง ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (Non-communicable Disease: NCDs) เป็นปัญหาสุขภาพอันดับหนึ่งของโลกและของประเทศไทย ซึ่งเกิดจากพฤติกรรมการใช้ชีวิตที่ไม่ถูกต้อง สถาบันฯ จึงควรปรับทิศทางการวิจัยไปยังกลุ่มโรคดังกล่าว โดยอาจทำงานร่วมกับส่วนงานอื่น ๆ ใน มช. ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ รวมทั้งบูรณาการการทำงานร่วมกับสายสังคมศาสตร์ ในการสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับคนไทยให้เห็นความสำคัญของการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโรคในกลุ่มดังกล่าว	- คณะบริหารธุรกิจ จำนวน ๑ โครงการ - แผนงานด้านโรคติดต่ออุบัติใหม่ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพเสนอโครงการวิจัยเกี่ยวกับ COVID-19 โดยร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและนอกประเทศ ดังนี้ 1. Effect of Cannabinoids on SARS-CoV-2 virus and specific immune responses in COVID-19 patients แหล่งทุน Canadian Institutes for Health Research (CIHR) ประเทศแคนาดา 2. Establishment of China (Guangxi) ASEAN joint laboratory of emerging and re-emerging infectious diseases and innovative research on origin tracing of novel coronavirus แหล่งทุน Guangxi Science and Technology Department ประเทศจีน 3. การพัฒนาชุดตรวจวินิจฉัยเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 อย่างง่ายด้วยเทคนิค reverse transcription loop-mediated isothermal amplification assay (RT-LAMP) แหล่งทุน สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ 4. การสร้างระบบวินิจฉัยโรคติดต่อโควิด-19 ทางอณูวิทยาแบบเคลื่อนที่ แหล่งทุน สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 5. สมัครเข้าร่วมงานวิจัยวัคซีนป้องกัน COVID-19 กับเครือข่ายวิจัยนานาชาติ HIV Vaccine Trial Network (HVTN) และ HIV Prevention Trial Network (HPTN) โดยมีความพร้อมที่จะดำเนินการหากได้รับการติดต่อให้เข้าร่วมอย่างเป็นทางการในอนาคต	
๖. การกำหนดบทบาทหน้าที่ของสถาบันฯ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับการเป็น	- พัฒนาหลักสูตรของสถาบันฯ ให้สอดคล้องกับแนวทาง Medical Hub ของมหาวิทยาลัย และ	

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ ๑ ปี ๖ เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ศูนย์กลางทางการแพทย์ (Medical Hub) ของ มช.	การแพทย์ดิจิทัลในระดับสากลของคณะแพทยศาสตร์ต่อไป	
๗. นอกจากการรักษาแหล่งทุนวิจัยที่มีอยู่ให้ดีขึ้น สถาบันฯ ควรแสวงหาแหล่งทุนวิจัยใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลงานมีความสอดคล้องกับการขยายหัวข้องานวิจัยที่สถาบันฯ วางเป้าหมายไว้ รวมทั้งเพื่อให้สถาบันฯ มีความมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป	แนวทางการแสวงหาแหล่งทุนวิจัยใหม่ของสถาบันฯ - ในประเทศ มุ่งสู่แหล่งทุนวิจัยด้านนวัตกรรมและแหล่งทุนวิจัยบูรณาการ โดยในปี ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๓ ได้พัฒนาโครงการวิจัยเพื่อขอทุนบูรณาการจำนวนกว่า ๑๐ โครงการ - ต่างประเทศ มุ่งสู่แหล่งทุนที่มีความร่วมมือจากนั้น ขยายสู่การขอทุนจากแหล่งทุนขนาดใหญ่ ได้แก่ การขยายผลจากทุน Seed Grant ของ UMN สู่การขอทุน NIH ต่อไป	

๖. ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา

๖.๑ การดำเนินงานตามข้อบังคับที่ว่าด้วยความก้าวหน้าของนักวิจัย

๖.๒ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบัณฑิตศึกษา

๗. สิ่งที่ส่วนงานต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงาน

๗.๑. การสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยแบบบูรณาการ

๗.๒ การสนับสนุนการดำเนินงานด้านบัณฑิตศึกษา

๗.๓ การสนับสนุนอัตรากำลังสายสนับสนุนการวิจัย

หมายเหตุ : หากท่านต้องการนำเสนอข้อมูลมากกว่ากรอบการเขียนรายงานฯ ที่กำหนด ขอให้จัดทำเป็นข้อมูลประกอบใน “ภาคผนวก” ต่อท้ายรายงานเพิ่มเติมได้

ภาคผนวก

รายงานข้อมูล
การดำเนินการของส่วนงาน
เพื่อรองรับสถานการณ์ COVID-19

ส่วนงาน สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ

กรกฎาคม 2563

รายงานข้อมูลการดำเนินการของส่วนงานเพื่อรองรับสถานการณ์ COVID-19

กรุณาส่ง

ศูนย์พัฒนาคุณภาพองค์กร

e-mail : oqdcenter@cmu.ac.th, oqdcenter@gmail.com

ภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2563

2. สิ่งที่สามารถดำเนินการปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับสถานการณ์ COVID-19 (กระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน) ตั้งแต่เมษายน – มิถุนายน 2563

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
กระบวนการหลัก (Core process)	
<u>1. ระบบการดำเนินงานวิจัย</u> 1.1 การกำหนดหัวข้อและพื้นที่ในการทำวิจัย	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพเสนอโครงการวิจัยที่เกี่ยวกับ COVID-19 โดยร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและนอกประเทศ ดังนี้ 1. Effect of Cannabinoids on SARS-CoV-2 virus and specific immune responses in COVID-19 patients แหล่งทุน Canadian Institutes for Health Research (CIHR) ประเทศแคนาดา 2. Establishment of China (Guangxi) ASEAN joint laboratory of emerging and re-emerging infectious diseases and innovative research on origin tracing of novel coronavirus แหล่งทุน Guangxi Science and Technology Department ประเทศจีน 3. การพัฒนาชุดตรวจวินิจฉัยเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 อย่างง่ายด้วยเทคนิค reverse transcription loop-mediated isothermal amplification assay (RT-LAMP) แหล่งทุน สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ 4. การสร้างระบบวินิจฉัยโรคติดเชื้อโควิด-19 ทางอณูวิทยาแบบเคลื่อนที่ แหล่งทุน สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 5. สัมผัสเข้าร่วมงานวิจัยวัคซีนป้องกัน COVID-19 กับเครือข่ายวิจัยนานาชาติ HIV Vaccine Trial Network (HVTN) และ HIV Prevention Trial Network (HPTN) โดยมีความพร้อมที่จะดำเนินการหากได้รับการติดต่อให้เข้าร่วมอย่างเป็นทางการในอนาคต
1.2 การแสวงหาแหล่งทุนวิจัย	สถาบันฯ ได้รับการจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัยจากเครือข่ายวิจัยนานาชาติสำหรับดำเนินการในช่วงที่มีการระบาดของ COVID-19 ดังนี้

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
1.3 การดำเนินการวิจัย	1. ACTG อนุมัติทุนเป็นระยะเวลา 4 เดือน (1 เมษายน 2563 – 30 มิถุนายน 2563) รวมเป็นเงินจำนวน 96,416 เหรียญสหรัฐ 2. IMPAACT อนุมัติทุนเป็นระยะเวลา 6 เดือน (16 มีนาคม 2563 ถึง 16 กันยายน 2563) รวมเป็นเงินจำนวน 97,200 เหรียญสหรัฐ 3. HPTN083 อนุมัติทุนเป็นระยะเวลา 4 เดือน (1 พฤษภาคม 2563 – 31 สิงหาคม 2563) รวมเป็นเงินจำนวน 15,120 เหรียญสหรัฐ 1. ทุกโครงการวิจัยยุติการคัดกรองและรับอาสาสมัครใหม่ชั่วคราว ในช่วงมีการระบาดของ COVID-19 และมีการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินทั่วประเทศ 2. การปรับกระบวนการวิจัยเพื่อความปลอดภัยของอาสาสมัครและบุคลากร โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจริยธรรมก่อนดำเนินการ ดังนี้ - จัดทำแนวทางคัดกรองและประเมินความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ COVID-19 ของอาสาสมัครก่อนการนัดหมายและในวันนัดหมาย - จัดทำแนวทางการทำความสะอาดห้องตรวจและบริเวณต่างๆในคลินิกเพิ่มจากการทำความสะอาดตามปกติ - จัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินการให้มีเพียงพอเช่น เครื่องวัดอุณหภูมิทางหน้าผาก หน้ากากอนามัย face shield แอลกอฮอล์เจล น้ำยาทำความสะอาดพื้นผิว - ผู้ดำเนินงานวิจัยใส่หน้ากากอนามัยและล้างมือ ก่อน-หลังปฏิบัติงานทุกครั้ง - ปรับกระบวนการสัมภาษณ์ และการตรวจอาสาสมัครให้เป็นไปตามหลัก Physical distancing - มีการดำเนินกิจกรรมการวิจัยแบบทางไกล (ทางโทรศัพท์ LINE วิดีโอคอล) และนอกสถานที่ 3. การบริหารจัดการยาวิจัย - จัดส่งยาวิจัยให้อาสาสมัครทางไปรษณีย์ - การจ่ายยาวิจัยล่วงหน้ามากกว่าที่โครงการกำหนด - การแบ่งจ่ายยาให้ทั่วถึงแก่ออาสาสมัครทุกราย เนื่องจากมีปัญหาในการนำยาวิจัยเข้าประเทศ

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
1.4 การควบคุมคุณภาพการวิจัย	4. การบริหารจัดการสิ่งส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการปรับเปลี่ยนจากส่งตรวจต่างประเทศเป็นส่งตรวจภายในประเทศ 1. ขอเลื่อนการมาตรวจสอบคุณภาพการดำเนินการวิจัยออกไปก่อน ในช่วงเดือนเมษายน 2563 จำนวน 2 เครือข่าย คือ ACTG/IMPAACT และ โครงการ EPI-RSV-008 BOD (207636) 2. การดำเนินการตรวจสอบคุณภาพในการดำเนินการวิจัยแบบทางไกล 3 ครั้ง (Remote monitoring) ของเครือข่าย ACTG/IMPAACT และโครงการ 205861 และ TMC278HTX2002
1.5 การควบคุมระเบียบวิธีและจริยธรรมการวิจัย	1. การจัดประชุมคณะกรรมการจริยธรรมเป็นวาระพิเศษ เพื่อพิจารณาแนวทางการปรับกระบวนการวิจัยและการบริหารจัดการของคลินิกวิจัย ในสถานการณ์ที่มีการระบาดของ COVID-19 2. การรายงานผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการวิจัยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID -19 ให้แหล่งทุนวิจัยทราบ โดยรายงานประจำเดือนหรือในการประชุมทางไกล
1.6 การพัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการวิจัย	การพัฒนาห้องปฏิบัติการวิจัยเพื่อรองรับงานวิจัยโรคเชื้อ COVID-19 ดังนี้ 1. การพัฒนาวิธีการตรวจหาการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพได้ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พัฒนาการตรวจหาสารพันธุกรรมของเชื้อไวรัส SARS-CoV-2 ด้วยวิธี Real time RT-PCR ให้มีประสิทธิภาพแม่นยำ และรวดเร็ว โดยเลือกใช้ primers/probes ที่จำเพาะต่อเชื้อไวรัสโคโรนาจำนวน 7 ชุดที่จำเพาะต่อยีนเป้าหมายของไวรัสที่แตกต่างกัน และได้เลือกชุดทดสอบที่ดีที่สุดที่สามารถตรวจหาเชื้อไวรัสได้อย่างจำเพาะ 2. การพัฒนาห้องปฏิบัติการระดับ BSL-3 สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพพัฒนาห้องปฏิบัติการที่เน้นเรื่องความปลอดภัยสำหรับผู้ปฏิบัติงาน และป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรคจากห้องปฏิบัติการไปสู่ภายนอกและสิ่งแวดล้อม มีระบบปรับอากาศผ่านแผ่นกรองอย่างละเอียดและผ่านเครื่องทำความเย็น

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
2.3 การเผยแพร่ผลงานบริการทางวิชาการ	2. การเป็นพี่เลี้ยงและร่วมพัฒนาห้องปฏิบัติการของคณะแพทยศาสตร์ เพื่อให้สามารถตรวจหาสารพันธุกรรมของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ด้วยวิธี real time RT-PCR ได้ด้วยตนเอง และเมื่อห้องปฏิบัติการคณะแพทยศาสตร์มีความพร้อมจึงส่งตรวจที่คณะแพทยศาสตร์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน การพัฒนาระบบ EZ Studio เพื่อสร้างสื่อในการให้บริการทางวิชาการ โดยการปรับปรุงห้องทำงานเป็นห้องสตูดิโอ และได้รับการสนับสนุนอุปกรณ์บางส่วนจากมหาวิทยาลัยฯ เพื่อดำเนินงานดังนี้ - ใช้ในการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาโท และปริญญาเอก (online) - ใช้ในการบริการวิชาการแก่ประชาชน โดยนักวิจัยนำเสนอผลงานวิจัย - ในการอบรมอาจารย์ นักวิจัย และเจ้าหน้าที่ ในการประชุมงาน - ใช้ในการประชาสัมพันธ์ สำนักวิชาฯ และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยผ่านสื่อออนไลน์
กระบวนการสนับสนุน (Support process)	
1. ระบบการบริหารงานทั่วไป 1.1 การจัดการโครงสร้างพื้นฐาน 1.2 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. การจัดระบบการเหลื่อมเวลาทำงาน มีการจัดการเหลื่อมเวลาทำงาน โดยให้หัวหน้าหน่วยงานพิจารณาตามความเหมาะสมของลักษณะงาน เช่น เหลื่อมเวลาปฏิบัติงานในหน่วยงาน เป็น 09.30 – 17.30 น. เหลื่อมเวลาใน 2 ทีมงาน เป็นการสลับทีมภาคเช้าและภาคบ่าย 2. การจัดระบบการทำงานจากที่บ้าน มีการจัดระบบการทำงานจากที่บ้าน โดยให้แต่ละหน่วยงาน จัดทำแผนการทำงานที่บ้าน และให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานผ่านระบบรายงานผลของสถาบันฯ 1. การจัดระบบการลงเวลาเข้าทำงานและลางานออนไลน์ มีการจัดระบบการลงเวลาเข้าทำงานและการลางานออนไลน์ด้วยการลงข้อมูลในระบบการลา จากนั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ อนุมัติในระบบ โดยไม่ต้องพิมพ์ลงกระดาษ 2. ระบบการประชุมออนไลน์ มีการปรับปรุงระบบประชุมให้เหมาะสมกับการประชุมออนไลน์

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
<u>2. ระบบการเงินการคลังและพัสดุ</u> 2.1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	การจ่ายเงินให้ supplier ด้วยการโอนเงินเข้าบัญชี แทนการรับเช็คที่สถาบันฯ เพื่อลดการพบปะและรักษา ระยะห่างทางกายภาพ
<u>3. ระบบการบริหารบุคคล</u> 3.1 การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร 3.2 ความปลอดภัยในการทำงาน	การให้ความรู้เรื่อง COVID-19 แก่บุคลากรอย่าง สม่ำเสมอ โดยทาง LINE, ประชุมออนไลน์ และอื่นๆ 1. การจัดระบบการคัดกรองการเข้าอาคาร มีการ ปรับปรุงการเข้าออกอาคารดังนี้ - จุดเข้าออก มีการปิดทางเข้าออกให้เหลือเพียงจุด เดียว - การเข้าอาคาร ต้องผ่านจุดวัดอุณหภูมิและล้างมือ ด้วยแอลกอฮอล์เจล ก่อนเข้าอาคาร - ลดการสัมผัสด้วยการใช้ key card แทนการ scan ลายนิ้วมือ 2. การเฝ้าระวังการป่วยด้วยอาการคล้าย COVID-19 ของบุคลากร มีการจัดทำระบบการรายงานอาการ ป่วยของบุคลากรทั้งเมื่อลงเวลาเข้าทำงานและเมื่อลา ป่วย โดยให้ระบุอาการป่วยที่เกี่ยวข้องกับระบบ ทางเดินหายใจด้วย
<u>4. ระบบจัดการความรู้และการพัฒนาองค์กร</u> 4.1 การทำคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน	1. การทำคู่มือการตรวจทางห้องปฏิบัติการเพื่อหาเชื้อ COVID-19 มีการทำคู่มือการปฏิบัติงานในการตรวจ วินิจฉัยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในการ ตรวจวินิจฉัยแก่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใน สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยเน้นเรื่องของ การรับส่งสิ่งตรวจ แนวทางการขนส่ง การตรวจ วินิจฉัย ความปลอดภัยทางชีวภาพ การปฏิบัติงานใน ห้อง BSL-3 และการทำลายขยะติดเชื้อ เพื่อเป็น ประโยชน์แก่บุคลากรในห้องปฏิบัติการ สามารถ เข้าใจ ปฏิบัติและดำเนินการได้อย่างถูกต้อง เพื่อ ป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายจากการปฏิบัติงานดังกล่าว ได้ 2. การทำคู่มือการประชุมทางไกลผ่านระบบ Zoom มีการจัดทำคู่มือการประชุมทางไกลผ่านระบบ Zoom

กระบวนการ	การดำเนินการที่ได้ปรับเปลี่ยน
	สำหรับบุคลากรของสถาบันฯ โดยเผยแพร่ทาง website ภายในของสถาบันฯ

3. แผนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ไปสู่ New normal

3.1 สรุปการทบทวนและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อประกอบการจัดทำแผน

จุดแข็ง (Strength)

- S1..... นักวิจัยและอาจารย์มีความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับโรคติดเชื้อและภูมิคุ้มกันวิทยา ทำให้มีความพร้อมในการทำวิจัยและการจัดการเรียนการสอนด้านโรคติดเชื้ออุบัติใหม่ได้เป็นอย่างดี
- S2..... นักวิจัยและอาจารย์มีประสบการณ์ในการดำเนินการวิจัยทางคลินิกทั้งในด้านการป้องกันและรักษาโรคติดเชื้อชนิดต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเคยดำเนินโครงการวิจัยวัคซีนป้องกันเอชไอวีมาแล้วหลายโครงการ
- S3..... มีเครือข่ายวิจัยทั้งในและต่างประเทศ
- S4..... มีห้องปฏิบัติการที่พร้อมสำหรับการวิจัย การเรียนการสอนและให้บริการทางวิชาการ
- S5..... มีหน่วยงานสนับสนุนการวิจัยที่มีมาตรฐานสากล มีความพร้อมในการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม
- S6..... มีระบบและแนวทางการป้องกันโรคติดเชื้อทางเดินหายใจตามมาตรฐานสากล
- S7..... มีระบบสารสนเทศที่มีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอนและให้บริการทางวิชาการแบบ online

จุดอ่อน (Weakness)

- W1..... นักวิจัยและอาจารย์ยังมีประสบการณ์น้อยในการทำวิจัยเกี่ยวกับ COVID-19
- W2..... ยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้างในการทำวิจัยเกี่ยวกับ COVID-19
- W3..... ไม่มีแหล่งประชากรที่เป็นผู้ป่วย COVID-19 ในการทำวิจัย
- W4..... นักวิจัยและอาจารย์ส่วนใหญ่ยังไม่มี ความเชี่ยวชาญในการวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม
- W5..... บุคลากรยังขาดความเข้าใจในการจัดการสิ่งส่งตรวจ
- W6..... นักวิจัยและอาจารย์ยังมีประสบการณ์น้อยในการสอน การประเมินผล และการให้บริการทางวิชาการแบบ online

โอกาส (Opportunity)

- O1..... มีแหล่งทุนวิจัยเกี่ยวกับ COVID-19 และโรคอุบัติใหม่มากขึ้น
- O2..... การระบาดของ COVID-19 เอื้ออำนวยให้สถาบันฯ สามารถทำการวิจัย การจัดการเรียนการสอน การสร้างนวัตกรรม และการให้บริการทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 และโรคติดเชื้ออุบัติใหม่มากขึ้น
- O3..... การระบาดของ COVID-19 เอื้ออำนวยให้สถาบันฯ จัดการเรียนการสอนแบบ online เพื่อดึงดูดให้ผู้สมัครเรียนมากขึ้น
- O4..... มีโอกาสสร้างเครือข่ายวิจัยและการเรียนการสอนกับหน่วยงานใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

ภัยคุกคาม (Threat)

- T1..... ทุนวิจัยในประเด็นที่สถาบันฯ มีความเชี่ยวชาญเดิมอาจลดลง
- T2..... แหล่งทุนวิจัยในปัจจุบันมักเน้นการวิจัยที่สร้างนวัตกรรม ไม่เน้นการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐาน
- T3..... เข้าถึงทุนวิจัยยากเนื่องจากอาจารย์ไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเรื่อง COVID-19

- T4.....การระบาดของ COVID-19 ทำให้มีปัญหาการเดินทาง อาจจะทำให้มีนักศึกษาและอาสาสมัครโครงการวิจัยน้อยลง
- T5.....สถานการณ์ COVID-19 อาจทำให้แหล่งทุนพิจารณาลดการสนับสนุนการศึกษาและวิจัยของนักศึกษาต่างชาติที่จะเข้ามาศึกษาในหลักสูตรนานาชาติ
- T6.....ปัญหาเรื่องห่วงโซ่อุปทานมีอุปสรรคต่อการวิจัยและการเรียนการสอน

2.2 แผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน ในช่วงไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2563 และปีงบประมาณ 2564

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564												ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
กระบวนการหลัก (Core Process)																		
1. ระบบการดำเนินงานวิจัย																		
1.1 การกำหนดหัวข้อและพื้นที่ในการทำวิจัย																		
1.1.1 แผนสร้างเครือข่ายวิจัยที่สามารถเข้าถึงตัวอย่าง/ผู้ป่วย โรคอุบัติใหม่																ได้เครือข่ายวิจัยโรคติดเชื้ออุบัติใหม่เพิ่มขึ้น	อย่างน้อย 1 เครือข่าย	1 ,4 ,6
-ประชุมกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน																		
-ประชุม/จัดกิจกรรมระหว่างนักวิจัยและเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์																		
-เสนอของบประมาณดำเนินงาน																		
1.2 การแสวงหาแหล่งทุนวิจัย																		
1.2.1 แผนการขอทุนวิจัยเชิงบูรณาการและนวัตกรรมด้านโรคอุบัติใหม่ และสร้างความร่วมมือกับองค์กรที่คล้ายคลึงกันในการขอทุนวิจัย																ได้รับการจัดสรรทุนวิจัยด้านโรคอุบัติใหม่	อย่างน้อย 3 โครงการ	1 ,6 ,7

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564												ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
-สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัย องค์กรที่คล้ายคลึงกัน																		
-ติดตามประกาศจากแหล่งทุนต่างๆ																		
-ประชุมวางแผนงาน อจรวมถึงการ กำหนดนวัตกรรม																		
-พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย (พัฒนานวัตกรรมระดับ ห้องปฏิบัติการ)																		
-ส่งไปยังแหล่งทุนต่างๆ																		
1.3 การดำเนินการวิจัย																		
1.3.1 แผนรองรับกรณีปิดคลินิกใน สถานการณ์ COVID-19																1. มีแผนรองรับ 2. เมื่อมีการดำเนินการ ตามแผนสามารถทำ กิจกรรมการเก็บข้อมูล สัมภาษณ์ อาสาสมัครจาก ที่บ้านได้ 3. การตรวจสอบเอกสาร ข้อมูลวิจัยสามารถทำได้ จากที่บ้าน	1. มีแผน ภายใน 3 เดือน 2. เก็บข้อมูล ไม่ต่ำกว่า 80% 3. ตรวจสอบ ได้ 100%	1 ,5 ,6 ,11

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564												ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEX ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1.3.2 แผนคลินิกวิจัยปลอดภัย ทางไกล COVID-19																อุบัติการณ์ผู้ติดเชื้อ COVID-19 ในคลินิก	เท่ากับ 0	4 ,6 ,8 ,9 ,11
1.3.3 แผนการจัดการบริหารยาวิจัย ในสถานการณฉุกเฉิน																มียาวิจัยพร้อมและ เพียงพอสำหรับสำหรับ อาสาสมัครทุก โครงการวิจัย	100%	6,7,8,9,10
1.4 การควบคุมคุณภาพการวิจัย																		
1.4.1 แผนการบริหารจัดการการ ควบคุมคุณภาพและการประกัน คุณภาพของการตรวจวิเคราะห์ทาง ห้องปฏิบัติการ (Quality Control/Quality Assurance) ใน สถานการณฉุกเฉิน																ผลการตรวจวิเคราะห์ทาง ห้องปฏิบัติการที่ใช้ในทุก โครงการวิจัย ถูกต้อง แม่นยำและเป็นที่ น่าเชื่อถือ	100%	6,8,10
1.5 การพัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการวิจัย																		
1.5.1 แผนการพัฒนาห้องปฏิบัติการ ระดับ BSL-3																มีห้องปฏิบัติการระดับ BSL-3 ที่มีเครื่องมือ มาตรฐานสำหรับการ ดำเนินการวิจัยโรคอุบัติ ใหม่	อย่างน้อย 1 ห้อง	1 ,4 ,6
-Training บุคลากรที่เกี่ยวข้องใน การทำงานในห้องปฏิบัติการ BSL-3																		

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564												ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
-สอบเทียบและบำรุงรักษา เครื่องมือที่จำเป็น ปรับปรุงห้อง ปฏิบัติงาน																		
-จัดทำคู่มือปฏิบัติงานมาตรฐาน																		
1.5.2 แผนบริหารจัดการวัสดุ อุปกรณ์สำหรับการตรวจวินิจฉัยทาง ห้องปฏิบัติการในสถานการณ์ฉุกเฉิน																มีวัสดุ อุปกรณ์ น้ำยา สารเคมีพร้อมและ เพียงพอสำหรับการตรวจ ทางห้องปฏิบัติการสำหรับ อาสาสมัครทุก โครงการวิจัย	100%	6,7,8,9,10
2. ระบบการให้บริการทางวิชาการ																		
2.1 การดำเนินการบริการทางวิชาการ																		

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564											ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง	
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
2.1.1 แผนการทำหลักสูตร Online - จัดเตรียมสื่อประชาสัมพันธ์ - จัดเตรียมหลักสูตร การเรียนการสอน และบริการวิชาการ แบบออนไลน์ - จัดเตรียมกระบวนการคัดเลือกนักศึกษาที่ปลอดภัยจากโควิด ผ่านระบบออนไลน์ -จัดเตรียมห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ และสำนักงาน ตามมาตรการเว้นระยะห่างทางกายภาพ																1. มีหลักสูตร online 2. มีนักศึกษาสมัครเข้าเรียน 3. ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการและสำนักงานที่มีความปลอดภัยจากโควิด	1. มีหลักสูตร online อย่างน้อย 1 หลักสูตร 2. มีนักศึกษาสมัครเข้าเรียนอย่างน้อย 10 คน 3. มีห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ และสำนักงานที่มีความปลอดภัยจากโควิด 1 ห้อง	1, 3, 4, 7, 9, 10, 11
2.1.2 แผนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสถาบันและอาจารย์ เพื่อจัดการเรียนการสอนและให้บริการวิชาการแบบออนไลน์																อาจารย์และบุคลากร ได้รับการพัฒนา	บุคลากรทุกคนในสถาบันฯ ผ่านการอบรมการใช้ระบบ	1, 2, 4, 5, 6

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564												ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEX ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
																	online อย่าง น้อย 1 หลักสูตร	
2.1.3 แผนการจัดประชุมวิชาการ ประจำปีผ่าน ZOOM																1. แผนการจัดประชุมที่ได้ มาตรฐาน ได้รับการ รับรองจากสภาวิชาชีพให้ ได้รับหน่วยกิตเท่ากับการ ประชุมปกติ	1. มีการ ประชุม วิชาการ ออนไลน์อย่างน้อย 2 ครั้ง	1 ,4 ,5 ,7 ,10 ,11
-ประชุมวิชาการภายใน เดือน พฤศจิกายน 2563																2. ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับ ความรู้เพิ่มขึ้นและมีความ พึงพอใจ	2. ผู้เข้าร่วม ประชุมอย่าง น้อย 80% ของเป้าที่ตั้งไว้	
-ประชุมวิชาการประจำปีของศูนย์ เดือนมีนาคม 2564																	3. ผู้เข้าร่วม ประชุมอย่าง น้อย 80% ได้รับความรู้ และมีความพึง พอใจ	
2.2 การเผยแพร่ผลงานบริการทางวิชาการ																		

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564											ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง	
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
2.2.1 แผนการสร้างสื่อในการ ให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบ EZ Studio																		
-ผลิตสื่อการเรียนการสอนใน กระบวนการวิชาหลัก และกระบวนการ วิชาเลือก																จำนวนสื่อการเรียนการ สอนในกระบวนการวิชา หลัก และกระบวนการวิชา เลือก	-กระบวนการวิชา หลัก จำนวน 3 รายวิชา -กระบวนการวิชา เลือก จำนวน 1 รายวิชา	1, 5, 7, 8
-เผยแพร่สื่อโดยจัดทำเป็นคลิปวิดีโอ บริการวิชาการ																จำนวนการผลิตคลิปวิดีโอ	ไม่น้อยกว่า 15 เรื่องต่อปี	1, 5, 7, 8
-จัดประชุมงานหรือจัดอบรมให้ ความรู้ แก่ อาจารย์ นักวิจัย และ เจ้าหน้าที่																จำนวนครั้งของการ ประชุมงานหรือการจัด อบรมให้ความรู้	ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี	4
-ประชาสัมพันธ์ สำนักวิชาฯ และ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดย ผ่านสื่อออนไลน์																จำนวนเรื่องสื่อ ประชาสัมพันธ์สำนักวิชา	10 เรื่อง	1, 2, 3, 6, 8
กระบวนการสนับสนุน (Support Process)																		
1. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ																		

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564											ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEx ใน ข้อใดบ้าง	
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
1.1 การประชุมออนไลน์สำหรับผู้บริหาร นักวิจัย อาจารย์ และบุคลากร																จำนวนครั้งของการประชุมออนไลน์	แต่ละกลุ่มมีการประชุมออนไลน์อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง	1, 2, 8, 11
1.2 แผนการใช้ระบบประชุมแบบผสมผสานในการทำงาน																1.ความพร้อมของบุคลากรและอุปกรณ์ในการประชุมแบบใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2. ความพร้อมของอุปกรณ์และระบบ	1. บุคลากรหลักทุกคนสามารถใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการประชุมได้ 2. สามารถจัดการประชุมแบบใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างราบรื่น 100%	1 ,4
2. การพัฒนาบุคลากร																		

แผนการดำเนินงานไปสู่ New normal	ปีงบ 2563			ปีงบ 2564											ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	สอดคล้องกับ ค่านิยมหลักและ แนวคิด 11 ประการ ของ เกณฑ์ EdPEX ใน ข้อใดบ้าง
	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			
2.1 การทำความเข้าใจกับบุคลากร สถาบันฯ ด้านความปลอดภัยในการ ทำวิจัยโรคอุบัติใหม่															บุคคลากรสถาบันฯ มี ความเข้าใจที่ถูกต้องต่อ การทำวิจัยเกี่ยวกับโรค อุบัติใหม่	100%	4 ,8
-จัดการประชุมหัวหน้างาน หรือ จัดทำสื่อทำความเข้าใจด้านความ ปลอดภัยในการทำวิจัยโรคอุบัติใหม่																	

ค่านิยมหลักและแนวคิด 11 ประการของเกณฑ์ EdPEX ได้แก่

- | | |
|---|-------------------------------|
| 1) มุมมองเชิงระบบ | 7) การจัดการเพื่อนวัตกรรม |
| 2) การนำองค์การอย่างมีวิสัยทัศน์ | 8) การจัดการโดยใช้ข้อมูลจริง |
| 3) ความเป็นเลิศที่มุ่งเน้นผู้เรียน | 9) ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 4) การให้ความสำคัญกับคน | 10) จริยธรรมและความโปร่งใส |
| 5) การเรียนรู้ระดับสถาบัน และความคล่องตัว | 11) การส่งมอบคุณค่าและผลลัพธ์ |
| 6) การมุ่งเน้นความสำเร็จ | |