

รายงาน ผลการปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย วิทยาศาสตร์สุขภาพ (รอบ 1 ปี 6 เดือน) **2021-2022**



ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

1. สรุปแนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper)

ตามที่ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพได้นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ ต่อสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2564 เมื่อเข้ารับตำแหน่งผู้บริหารสถาบันฯ วาระ 4 ปี (27 มิถุนายน 2564 – 26 มิถุนายน 2568) สถาบันฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะเป็น **สถาบันชั้นนำ สร้างสรรค์งานวิจัย และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ** โดยอาศัยสมรรถนะหลักที่มีบุคลากรและระบบสนับสนุนการวิจัยระดับแนวหน้าของโลกเป็นตัวขับเคลื่อน ภายใต้ค่านิยม 5 ประการ คือ R-I-H-E-S ซึ่งย่อมาจาก Research excellence (งานวิจัยเป็นเลิศ), Innovation (ก่อเกิดนวัตกรรมใหม่), Human Power (บุคลากรร่วมใจ), Ethics and Transparency (คุณธรรม โปร่งใส), และ Societal Contribution (รับใช้สังคม) พร้อมทั้งได้ตั้งเป้าหมายวิสัยทัศน์ 4 ข้อเมื่อสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. เป็นหน่วยวิจัยทางคลินิกในเครือข่ายวิจัยด้านเอชไอวีอย่างต่อเนื่อง
2. มีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติในฐานข้อมูล SCOPUS ระดับ Q1 มากกว่า 60% (ระดับ Q1+Q2 มากกว่า 80%)
3. มีทุนวิจัยและรายได้จากภายนอกมากกว่า 150 ล้านบาทต่อปี
4. ผ่านการประเมิน TQC หรือ EdPEX300

สถาบันฯ พิจารณาวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์โดยคำนึงถึง (1) การตอบสนองความท้าทายและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (2) โอกาสเชิงกลยุทธ์ที่เป็นความเสี่ยงที่นำลงทุน (3) สมรรถนะหลักขององค์กร (4) ปัจจัยที่ส่งผลต่อสภาพการแข่งขันขององค์กร ทั้ง Product, Process, People, Finance และ Marketing เพื่อใช้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัดสำคัญและเป้าหมายในการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัดสำคัญ	เป้าหมาย
SO1: Excellence in Environmental health (EH) research	- จำนวนผลงานตีพิมพ์งานวิจัยด้าน NCDs, Environmental health โรคติดต่ออุบัติใหม่/อุบัติซ้ำ และ Natural product	60
SO2: Excellence in Emerging infectious disease (EIDs) research	- ร้อยละของผลงานที่อยู่ใน SCOPUS (Q1 หรือ Q2)	80
SO3: Excellence in Non-communicable disease (NCDs) research	- จำนวนผลงานวิจัยที่เป็นต้นแบบหรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ ที่อยู่ใน CMU-RL4-7	10
SO4: Excellence in Bio-innovation (BI) research	- จำนวนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ที่ยื่นจด	3
	- จำนวนการให้บริการ IP หรือจำนวน Spin-off/Startup ต่อปี หรือผลงานที่เทียบเท่า CMU-RL8-9	4

SO5: Excellence in Health Science Research Education	- Dual degree - ร้อยละผลงานตีพิมพ์ของนักศึกษาใน Scopus (Q1/Q2) - จำนวนนักศึกษาได้รับรางวัลจากการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	ผ่าน 50 2
SO6: Excellence in management and income	- ผ่านการประเมิน EdPEX 300/TQC	ผ่าน
	- เป็นหน่วยวิจัยทางคลินิกในเครือข่ายวิจัยด้านเอชไอวีนานาชาติอย่างต่อเนื่อง	ผ่าน
	- รายได้นอกเหนือจากทุนวิจัย	20

2. ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย (รอบ 1 ปี 6 เดือนแรก)

วิสัยทัศน์ : สถาบันชั้นนำ สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

พันธกิจ :

1. ดำเนินงานวิจัยในระดับมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการป้องกัน แก้ไขปัญหาสุขภาพและสาธารณสุขของชุมชน
2. ให้บริการทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
3. จัดการเรียนการสอนหลักสูตรการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพในระดับบัณฑิตศึกษาและสนับสนุนด้านการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพแก่คณะอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
4. อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ผลการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด		2564			2565			2566	2567	2568	หมายเหตุ
		เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	เป้า หมาย	เป้า หมาย	
SO1- SO4	จำนวน ผลงานวิจัย 4 ทิศทางใหม่ตีพิมพ์ ใน วารสารวิชาการ ในฐาน Scopus	40	53	100%	45	42*	94%*	50	55	60	*ถึง 2 ธ.ค. 2565
	ร้อยละของ ผลงานที่อยู่ใน SCOPUS (Q1 หรือ Q2)	60	77	100%	65	80*	100%*	70	75	80	*ถึง 2 ธ.ค. 2565
	จำนวน ผลงานวิจัยที่เป็น ต้นแบบหรือถูก	2	1	50%	4	0*	0%*	6	8	10	*ถึง 2 ธ.ค. 2565

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด		2564			2565			2566	2567	2568	หมายเหตุ
		เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	เป้า หมาย	เป้า หมาย	
	นำไปใช้ ประโยชน์ ที่อยู่ ใน CMU-RL4-7										
	จำนวน สิทธิบัตร/อนุ สิทธิบัตรที่ยื่นจด	1	2	100%		*		1		1	*อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 3 เรื่อง
	จำนวนการ ให้บริการ IP หรือจำนวน Spin- off/Startup หรือผลงานที่ เทียบเท่า CMU- RL8-9				1	0*	0%*	1	1	1	*อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 2 เรื่อง
SO5	Dual degree									ผ่าน	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ ร่วมกับ UMN
	ร้อยละผลงาน ตีพิมพ์ของ นักศึกษาใน Scopus (Q1/Q2)							30	40	50	จะเริ่มมีการ ตีพิมพ์ของนศ. ในปี 2566
	จำนวนนักศึกษา ได้รับรางวัลจาก การนำเสนอ ผลงานในการ ประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติปี ละ 2 รางวัล							2	2	2	จะเริ่มมีการ ส่งผลงาน นำเสนอของน ศ.ในปี 2566
SO6	ผ่านการประเมิน EdPEX 300/TQC ในปี 2568									ผ่าน	อยู่ระหว่างการ เตรียมการ
	เป็นหน่วยวิจัย ทางคลินิกในเครือ ขายวิจัยด้านเอช ไอวีนานาชาติ อย่างต่อเนื่อง	ผ่าน	ผ่าน	100%	ผ่าน	ผ่าน	100%	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด		2564			2565			2566	2567	2568	หมายเหตุ
		เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	ผล	ร้อยละ ความสำเร็จ	เป้า หมาย	เป้า หมาย	เป้า หมาย	
	รายได้ นอกเหนือจากทุน วิจัย	6	6.53	100%	9.5	13.04	100%	13	16.5	20	

3. ข้อมูลด้านอื่น ๆ ที่ได้ดำเนินการ นอกเหนือจากแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

3.1 การดำเนินงานที่มีความโดดเด่นของส่วนงาน

การดำเนินงานที่มีความโดดเด่นในรอบ 1 ปี 6 เดือน ที่ผ่านมา

3.1.1 ผลการดำเนินงานด้านการวิจัยและนวัตกรรม

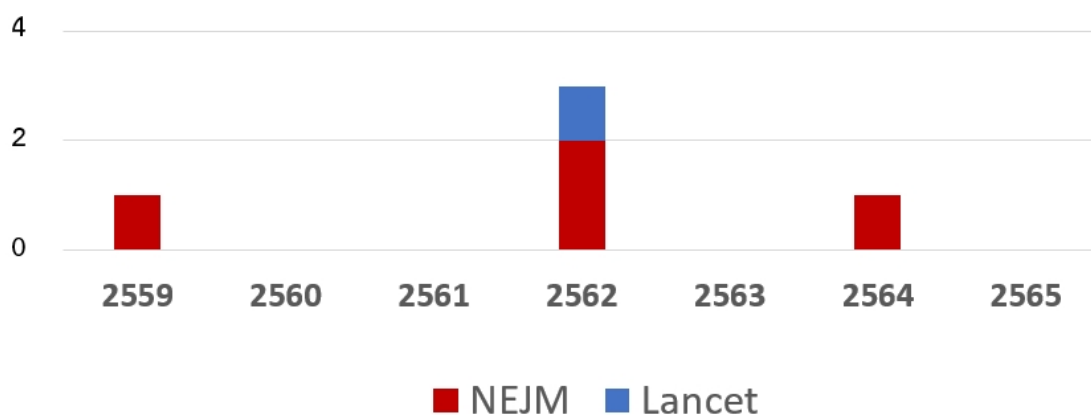
- ผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันฯ พ.ศ. 2563-2565 มีผลการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับ 83.31% โดยเฉพาะในด้านผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ (Scopus) เกินเป้าหมายที่ได้รับไว้ตามคำรับรองฯ และเป็นผลงานที่มีคุณภาพอยู่ในระดับ Q1 จำนวน 60% ของผลงานวิจัยทั้งหมด

OKR	ค่าน้ำหนัก	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	
			จำนวน	%
จำนวนผลงานตีพิมพ์ในฐานข้อมูล SCOPUS	40%	105	211	40
ผลงานตีพิมพ์ใน Q1 ของฐานข้อมูล SCOPUS	20%	60%	60.82%	20
จำนวนนวัตกรรม/ผลงานวิจัยที่อยู่ใน CMU-RL4-7	10%	30	2	0.67
จำนวนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรที่จดทะเบียน/ต่างประเทศ	5%	8	3	1.88
จำนวนการให้บริการ IP หรือจำนวน Spin-off/Startup ต่อปี หรือผลงานที่เทียบเท่า CMU-RL8-9	5%	10	1	0.50
รายได้จากภาคอุตสาหกรรมหรือชุมชนหรือผู้ใช้ประโยชน์จริง (ล้านบาท)	20%	30	43.04	20
รวม	100%			83.31%

update 5/7/2565

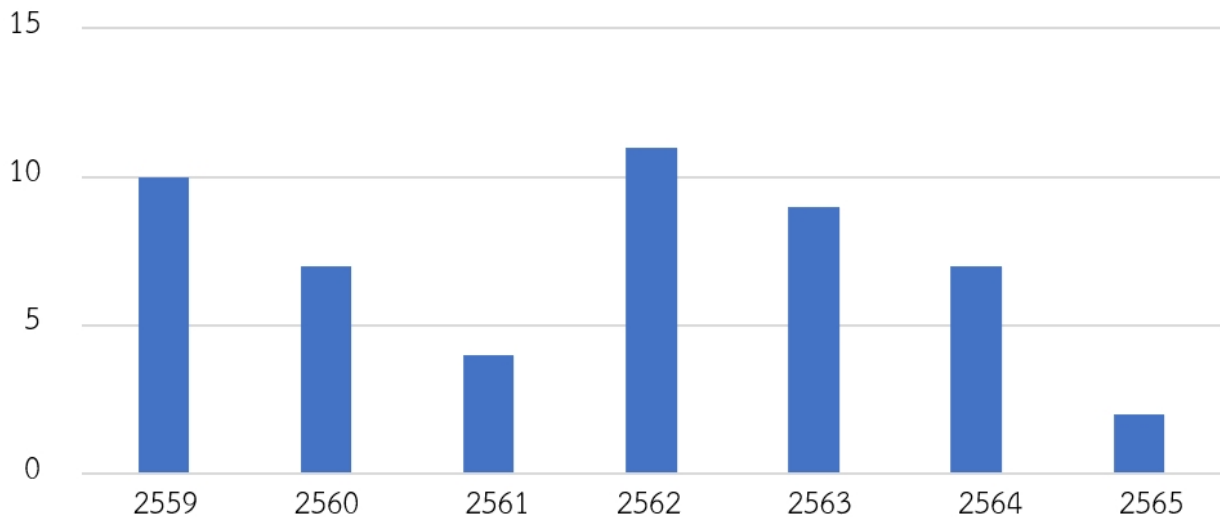
- การตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารชั้นนำของโลก ในปี พ.ศ. 2564 ผลงานของโครงการวิจัย HPTN083 ตีพิมพ์ในวารสาร New England Journal of Medicine

ผลงานตีพิมพ์ในวารสารทางวิชาการที่มีคุณภาพสูง



- การตีพิมพ์ผลงานวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยอันดับ 1-10 ของโลก (QS World University Ranking) ในปี พ.ศ. 2564 จำนวน 7 เรื่อง โดยร่วมกับ Harvard University จำนวน 5 เรื่อง และ University of Oxford จำนวน 2 เรื่อง ในปี พ.ศ. 2565 จำนวน 2 เรื่อง โดยร่วมกับ Harvard University และ University of Oxford

ผลงานตีพิมพ์ร่วมกับมหาวิทยาลัย Top Ten



- ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งทุนวิจัยจาก NIH สหรัฐอเมริกา ซึ่งสถาบันฯ ได้รับตั้งแต่ปีพ.ศ. 2541 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบันได้รับทุนวิจัยรวมกันมากกว่า 2,000 ล้านบาท



ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 เป็นต้นมา สถาบันฯ และศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย ได้ร่วมกันก่อตั้งหน่วยวิจัยทางคลินิก Thailand HIV/AIDS and Infectious Diseases Clinical Trials Unit (THAI CTU) ซึ่งได้รับการคัดเลือกจาก National Institutes of Health (NIH) ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้เป็น 1 ใน 35 หน่วยวิจัยทางคลินิกในเครือข่ายวิจัยด้านเอชไอวีนานาชาติทั่วโลก โดยเป็นหน่วยวิจัยภายในประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 25 หน่วยวิจัย และนอกประเทศสหรัฐอเมริกาจำนวน 10 หน่วยวิจัยจาก 5 ประเทศทั่วโลก ได้แก่ เปรู ออฟริกาใต้

เฮติ บราซิล และประเทศไทย ดังนั้น THAI CTU จึงเป็นหน่วยวิจัยทางคลินิกเพียงแห่งเดียวของประเทศไทยและเป็นเพียงประเทศเดียวในทวีปเอเชียที่ได้รับการคัดเลือกในครั้งนี้

- ได้รับงบประมาณจากโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (Reinventing University) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางวิชาการด้านสุขภาพระดับโลก ประจำปีงบประมาณ 2565 ในการจัดตั้งศูนย์ Glycemic Index Center (GIC Thailand) โดยใช้พื้นที่อาคาร 3 ของสถาบันฯ มีเป้าหมายเพื่อเปิดให้บริการวิจัยและทดสอบค่าดัชนีน้ำตาลในผลิตภัณฑ์ ทั้งในระดับ In vitro และ In vivo รวมทั้งบริการทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ และผ่านการรับรองจากสถาบันตรวจค่าดัชนีน้ำตาลตามมาตรฐาน ISO26642:2010 ภายใน ปี พ.ศ. 2567



- การจัดตั้งคลินิกสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ (1) เพื่อเป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพแก่นักศึกษา และเป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพและเพิ่มพูนทักษะความรู้ด้านวิชาชีพแก่คณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร (2) เพื่อให้การรักษาพยาบาล ให้คำปรึกษา และการตรวจหาเชื้อเอช ไอ วี และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์อื่น ๆ แก่บุคลากรและประชาชนทั่วไป (3) เพื่อเป็นสถานที่ส่งเสริมการทำงานด้านวิจัย แก่คณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร คลินิกสถาบันฯ มีให้บริการแยกตามกลุ่มผู้รับบริการ คือ คลินิกรักษาสภาพ คลินิกครอบครัว และพินาศคลินิก

- นวัตกรรม การจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร ปี 2564 จดสิทธิบัตร กรรมวิธีการแยกเซลล์สุจิจากน้ำเชื้อโคโดยใช้รีคอมบีแนนท์แอนติบอดีที่มีความจำเพาะกับโปรตีนบนผิวของเซลล์สุจิเชื่อมติดกับแมกนีติกบีด และอนุสิทธิบัตร ระบบและกระบวนการประเมินภาวะโภชนาการ

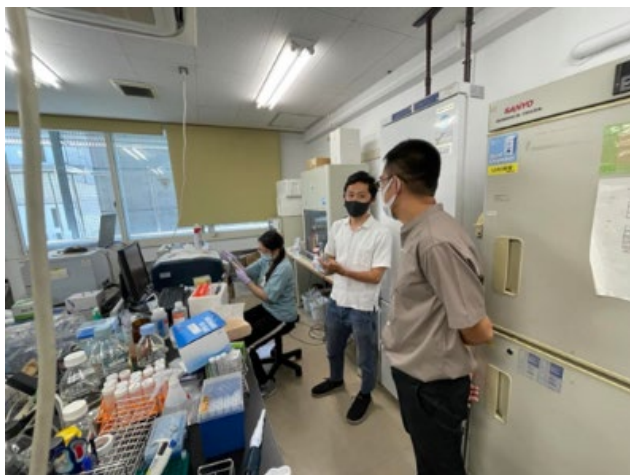
- การสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัย/มหาวิทยาลัยระดับโลก เพื่อส่งเสริมให้เกิดงานวิจัยขั้นแนวหน้าด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ ดังต่อไปนี้

1. Emory University Rollins School of Public Health, Atlanta, USA

2. Tokyo Institute of Technology, Tokyo, Japan

3. Nanjing University of Information Sciences and Technology (NUIST) สาธารณรัฐประชาชนจีน

4. International Agency for Research on Cancer (IARC), Lyon, France



- มาตรฐานการวิจัย ห้องปฏิบัติการ Clinical Laboratory สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 28 มิถุนายน



2569 ตามมาตรฐาน ISO 15189: 2012 ในด้านห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ซึ่งรับรองว่าห้องปฏิบัติการ Clinical Laboratory ได้รับการขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการที่ผ่านการรับรองความสามารถตามมาตรฐาน และข้อกำหนดและเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบด้านการแพทย์และสาธารณสุขของสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ และได้รับการรับรอง ISO 15190: 2003 ในด้านความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบด้านการแพทย์และสาธารณสุขของสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการตามข้อกำหนดเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการการทดสอบด้านการแพทย์และสาธารณสุข

3.1.2 ผลการดำเนินงานด้านการผลิตบัณฑิต

- ในปี พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่มอบหมายพันธกิจใหม่ให้สถาบันฯ จัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาในสาขาวิชาการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ ในระดับปริญญาโทจำนวน 2 หลักสูตร และระดับปริญญาเอก 2 หลักสูตร มีแผนการรับนักศึกษาทั้งหมด 35 คน โดยเริ่มเปิดรับนักศึกษารุ่นแรกในภาคการศึกษาที่ 1 ปีการศึกษา พ.ศ. 2565 มีนักศึกษาทั้งในและต่างประเทศเข้าศึกษาจำนวน 20 คน คิดเป็น 57.14% ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักสูตร	แผนการรับนักศึกษา (คน)	จำนวนนักศึกษาในปี 2565 (คน)
หลักสูตร วท.ม. สาขาวิชาการวิจัย วิทยาศาสตร์สุขภาพ	25	8
หลักสูตร ปร.ด. สาขาวิชาการวิจัย วิทยาศาสตร์สุขภาพ	10	12

- สถาบันฯ ได้ทุน Reinventing University 2022 ในการเดินทางไปเจรจาความร่วมมือทางวิชาการ และงานวิจัยและเยี่ยมชม University of Minnesota, USA ในการหารือเกี่ยวกับ co-advisor สำหรับนักศึกษาของหลักสูตร และการแลกเปลี่ยนนักศึกษา รวมถึงการทำวิจัยร่วมระหว่างสองสถาบัน รวมทั้งเชิญมาเป็น special guest lecture และ training course ของหลักสูตร



3.2 การนำโจทย์ที่เป็นปัญหาของภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และท้องถิ่นไปศึกษาเพื่อปรับปรุงและนำกลับมาให้บริการวิชาการองค์ความรู้ให้กับชุมชนและสังคม

- Northern Thailand Air Quality Health Index (NTAQHI)



NTAQHI ย่อมาจาก Northern Thailand Air Quality Health Index หรือ ดัชนีคุณภาพอากาศเพื่อสุขภาพชาวเหนือ พัฒนาต่อมาจาก CMAQHI ซึ่งย่อมาจาก ChiangMai Air Quality Health Index หรือ ดัชนีคุณภาพอากาศเพื่อสุขภาพชาวเชียงใหม่

เว็บไซต์ www.ntaqhi.info ถูกสร้างขึ้นเพื่อให้ชาวเหนือได้รับรู้คุณภาพอากาศในพื้นที่ทั้งแบบเวลาจริงทุกชั่วโมง และแบบค่าเฉลี่ยใน 24 ชม.ที่ผ่านมา พร้อมคำอธิบายระดับดัชนีคุณภาพอากาศ และค่าเตือนเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของมลพิษอากาศต่อสุขภาพ เกิดขึ้นจากความร่วมมือของหลายภาคส่วนเริ่มจากปีพ.ศ. 2561จนถึงปัจจุบันและจะมีการดำเนินการต่อเนื่องไปจนครอบคลุมทั่วประเทศในปี2564 และ 2565 มีการดำเนินการดังนี้

เดือนกุมภาพันธ์ 2564 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้สนับสนุนงบประมาณในการบำรุงรักษาเครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศทั้ง 205 เครื่อง ทั้งนี้เพื่อให้เครื่องวัดมีมาตรฐานในการตรวจวัดใกล้เคียงกับของเดิม มีการปรับพื้นที่ติดตั้งเดิมในจังหวัดเชียงใหม่ให้เหมาะสมมากขึ้น รวมทั้งขยายการติดตั้งเครื่องวัดไป 40 พื้นที่ของจังหวัดลำพูน เชียงราย และแม่ฮ่องสอน เพื่อขยายเครือข่ายระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนประชาชนจากผลกระทบของปัญหาหมอกควันต่อสุขภาพไปยังจังหวัดอื่นในภาคเหนือของประเทศไทยเพิ่มเติมจากจังหวัดเชียงใหม่ซึ่งเป็นจังหวัดนำร่อง ดังนั้นจึงเปลี่ยนชื่อจาก CMAQHI (ChiangMai Air Quality Health Index หรือ ดัชนีคุณภาพอากาศเพื่อสุขภาพชาวเชียงใหม่) เป็น NTAQHI (Northern Thailand Air Quality Health Index หรือ ดัชนีคุณภาพอากาศเพื่อสุขภาพชาวเหนือ) ซึ่งในอนาคตจะได้ขยายพื้นที่ออกไปให้ครอบคลุมทุกจังหวัดภาคเหนือต่อไป

ปี พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมกับสภามหาวิทยาลัยภาคเหนือและบริษัท THAIPBS ได้สนับสนุนงบประมาณในการจัดหาและติดตั้งเครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศจำนวน 40 เครื่อง เพื่อขยายพื้นที่การติดตั้งเครื่องวัดไปในจังหวัดลำปาง แพร่ น่าน พะเยา และตาก ทำให้เครือข่าย NTAQHI ครอบคลุมครบทั้ง 9 จังหวัดภาคเหนือตอนบนที่ประสบปัญหาหมอกควันรุนแรงที่สุดในประเทศมานานกว่า 20 ปี ซึ่งในอนาคตจะได้ขยายพื้นที่ออกไปให้ครอบคลุมทุกจังหวัดในภาคเหนือต่อไป

3.3 การปรับแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาสถาบันฯ ปี พ.ศ. 2566-2570

ในปี พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริหารสถาบันฯ ได้มีการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 13 โดยปรับระยะเวลาจากเดิมปี พ.ศ. 2564-2568 เป็นปี พ.ศ. 2566-2570 และมีการปรับเปลี่ยนแผนโดยสรุปดังต่อไปนี้

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม วัฒนธรรม และสมรรถนะหลัก

พันธกิจ	- สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชนทั้งระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับโลก - ผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะสูงในการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพในระดับสากล - พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศและยั่งยืน
วิสัยทัศน์	สถาบันระดับโลกในการวิจัยขั้นแนวหน้าด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ World-Class Institute in Frontier Health Sciences Research
ค่านิยม	R – Research Excellence งานวิจัยเป็นเลิศ I – Innovation ก่อเกิดนวัตกรรมใหม่ H – Human Power บุคลากรร่วมใจ E – Ethics and Transparency คุณธรรม โปร่งใส S – Societal Contribution รับผิดชอบต่อสังคม
วัฒนธรรม	ร่วมด้วยช่วยกัน สร้างสรรค์คุณภาพ
สมรรถนะหลัก	- บุคลากรและระบบสนับสนุนการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก - เครือข่ายวิจัยระดับโลกที่ร่วมกันทำการวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier research)

เป้าหมายวิสัยทัศน์ เมื่อสิ้นปี พ.ศ. 2570

สร้างผลงานวิจัยขั้นแนวหน้าด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	- นักวิจัย/อาจารย์มีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติในฐานข้อมูล SCOPUS มากกว่า 4 เรื่องต่อคนต่อปี (120 เรื่องต่อปี) โดยอยู่ใน Quartile 1 ไม่น้อยกว่า 70% - ได้รับทุนวิจัยด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพจากแหล่งทุนต่างประเทศมากกว่า 200 ล้านบาทต่อปี
ผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะสูงในการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ	- บัณฑิตทุกคนจบการศึกษาได้ทันตามเวลาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร - ผลงานวิจัยของนักศึกษาได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติในฐานข้อมูล SCOPUS โดยอยู่ใน Quartile 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า 50%
การบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศและยั่งยืน	- ได้รับรางวัล Thailand Quality Class (TQC)

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการริเริ่มที่สำคัญ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	SC	SA	CC	ผลลัพธ์สำคัญและค่าคาดการณ์เมื่อสิ้นสุดปี 2570 (RIHES OKRs)	แผนงานริเริ่มที่สำคัญ (Initiatives)
[SO1] Research Redirection ปรับทิศทางการวิจัยใหม่ (Product)	1 2	1 2	1	[OKR1.1] จำนวนผลงานวิจัย 4 ทิศทางใหม่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ในฐาน Scopus ไม่ต่ำกว่า 60 เรื่อง (7.1-5 – 7.1-6) [OKR1.2] ได้รับทุนวิจัย 4 ทิศทางใหม่จากต่างประเทศไม่ต่ำกว่า 50 ล้านบาท (7.5-3) [OKR 1.3] ได้รับทุนวิจัย 4 ทิศทางใหม่จากในประเทศไม่ต่ำกว่า 50 ล้านบาท (7.5-4)	- Seeding funds for new research trends - New research teams - Innovation boots up
[SO2] Improve Research Efficiency เพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัย (Process)	1	3 4	1	[OKR2.1] จำนวนผลงานตีพิมพ์ไม่ต่ำกว่า 60 เรื่อง (7.1-5 – 7.1-6) [OKR2.2] ผ่านการประเมินหน่วยวิจัยทางคลินิกในเครือข่ายวิจัย HIV นานาชาติทุกปี (7.1-9) [OKR2.3] ได้รับทุนวิจัยจากต่างประเทศไม่ต่ำกว่า 150 ล้านบาท (7.5-3)	- RIHES Clinic operation - Effective CTU
[SO3] Human Resource Development พัฒนาบุคลากร (People)	3	5	1 2	[OKR3.1] นักวิจัยมีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในฐาน Scopus มากกว่า 4 เรื่อง/คน/ปี และอยู่ในระดับ Q1 มากกว่า 70% (7.1-7) [OKR3.2] นักศึกษามีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในฐาน Scopus ระดับ Q1+Q2 มากกว่า 50% [OKR3.3] พัฒนาระบบงานหลักให้เป็นระบบ digital (7.1-21)	- Seeding funds for new staff - High-Performance Researcher program - Graduate research fund - Digital transformation - Learning portal
[SO4] Excellent Management บริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (Process)	5	5	2	[OKR4.1] ผ่านการประเมิน TQC	- TQC training program - Marketing research project
[SO5] Sustainable Revenue ก่อเกิดรายได้ยั่งยืน (Finance and Marketing)	4	2	1 2	[OKR5.1] มีรายได้นอกเหนือจากทุนวิจัยไม่ต่ำกว่า 20 ล้านบาท (7.5-6)	- Glycemic Index Center - Service Clinic - Postgraduate program

SC = Strategic Challenge, SA = Strategic Advantage, CC = Core Competencies

4. ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยที่ได้ให้ไว้ในช่วงการเสนอแผนการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงาน

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
1. เนื่องจากการสรรหาผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพในระยะต่อไป อาจต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรดังนั้นจึงขอให้ผู้อำนวยการฯ กำหนดแผนการสร้างผู้บริหารรุ่นต่อไป succession plan อย่างจริงจัง	เนื่องจากตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันฯ ใช้ระบบการสรรหาไม่ใช่โดยการแต่งตั้ง จึงไม่สามารถกำหนดหรือเตรียมให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้อำนวยการได้ แต่คณะกรรมการบริหารสถาบันฯ ได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้อำนวยการรุ่นต่อไปดังนี้ 1. กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้อำนวยการในอนาคต ได้แก่ - คุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่าและตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่ารองศาสตราจารย์หรือนักวิจัยระดับเชี่ยวชาญ - เคยเป็นหัวหน้าโครงการวิจัยระดับชาติหรือนานาชาติ - มีศักยภาพในการระดมทรัพยากรเพื่อพัฒนาส่วนงาน	

	2. ส่งผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าวเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรผู้บริหาร 3. มอบหมายให้ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าวปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการ 4. นำเสนอรายชื่อกลุ่มของผู้ที่มีคุณสมบัติในการเป็นผู้อำนวยการในอนาคตต่อคณะกรรมการอำนาจการเพื่อพิจารณาและแจ้งต่อคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการ	
2. จากแผนปฏิบัติงานระยะ 4 ปีที่ผู้อำนวยการได้นำเสนอและกล่าวถึงเรื่องนวัตกรรมที่ดำเนินการยังไม่บรรลุเป้าหมายนั้น ผู้บริหารของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพต้องพิจารณาและให้คำนิยามของคำว่า research innovation เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของสถาบันต่อไป	คณะกรรมการบริหารสถาบันฯ ได้พิจารณาว่าผลงานนวัตกรรมอาจแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มคือ 1. ด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่ - ผลงานวิจัยที่เป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่ด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ - ผลงานวิจัยที่เป็นการนำองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยไปพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้เดิม เช่น การปรับเปลี่ยนนโยบายในการป้องกันและรักษาทั้งในระดับประเทศและระดับโลก - การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถนำไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้ - การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถถ่ายทอดให้แก่ชุมชนหรือองค์กรต่าง ๆ ให้สามารถนำไปใช้งานได้จริง 2. ด้านกระบวนการทำงาน แม้ว่าส่วนใหญ่จะไม่สามารถนำไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้ แต่สามารถนำไปปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งอาจเป็นแบบอย่างให้แก่หน่วยงานอื่น ๆ ได้ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก	
3. ในงานวิจัยด้านโรคไม่ติดต่อเรื้อรังเช่นโรคความดันโลหิตสูงเสนอให้สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพร่วมมือกับคณะสาธารณสุขศาสตร์เพื่อจัดทำโครงการสำรวจหมู่บ้านหรือชุมชนเล็กๆในอำเภอแม่ริมอำเภอแม่แตงจังหวัดเชียงใหม่ที่ประชากรมีภาวะโรคความดันโลหิตสูงและโรคเบาหวานโดยเข้าไปมีบทบาทในการสร้างการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพและติดตามผลการดำเนินงานในระยะ 1-4 ปีหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงว่ามีแนวโน้มผู้ป่วยทั้ง 2 โรค	ในปี 2564-2565 สถาบันได้ทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับโรคเบาหวานในแง่มุมต่างๆ ที่มีผลเกี่ยวข้องกับโรคอื่นที่ทำให้เกิดการเสียชีวิตรวมถึงศึกษาหาแนวทางการรักษาต่อไปดังมีรายนามโครงการต่อไปนี้ 1.อุบัติการณ์และปัจจัยทำนายการเกิดภาวะแทรกซ้อนทางหัวใจและหลอดเลือดที่รุนแรง ในการติดตามผู้ป่วยเบาหวานที่มีการตีบตันหลอดเลือดแดงที่เลี้ยงขา 7 ปีที่คาดว่าจะหาวิธีที่ทำการรักษาโดยไม่ใช้ยา เช่นการหยุดสูบบุหรี่ การออกกำลังกาย ทำให้ลดการใช้ยาจากต่างประเทศ	

ลดลงเล็กน้อยเพียงใดทั้งนี้การรักษาโรคไม่ติดต่อเรื้อรังควรเริ่มต้นจากการวิจัยสาเหตุของการเกิดโรคเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมซึ่งถือเป็นการป้องกันและแก้ปัญหาที่ตรงประเด็นแทนการให้การรักษาภายหลังจากที่มีภาวะของโรคดังกล่าวแล้ว	2. ความหลากหลายทางพันธุกรรมของยีนไซโตไคน์และเคโมไคน์ที่เกี่ยวข้องกับความบกพร่องในการสลายผลในผู้ป่วยเท้าเบาหวาน 3. ฤทธิ์ด้านการอักเสบของสารสกัดหอมบัวและชาเมี่ยงในรูปแบบโรคเบาหวาน: การศึกษาในเซลล์เพาะเลี้ยงและในสัตว์ทดลอง	
--	--	--

5. ผลการดำเนินงานตามเพื่ออธิการบดีมอบหมาย (ถ้ามี)

ภารกิจที่อธิการบดีมอบหมาย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ไม่มี	-	

6. ผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของผู้ดำรงตำแหน่ง...(หัวหน้าส่วนงาน)...ที่ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ในรอบ 1 ปี 6 เดือนที่ผ่านมา (ส่วนนี้สำหรับรายงานผลการปฏิบัติงาน เฉพาะการประเมินครั้งที่ 2 เมื่อดำรงตำแหน่งครบ 3 ปี)

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ (รอบ 1 ปี 6 เดือน)	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ไม่มี		

7. ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา

- 7.1 ภาวะเศรษฐกิจของโลกกำลังเริ่มเข้าสู่ภาวะถดถอย ทำให้งบวิจัยทั้งจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศมีแนวโน้มลดน้อยลง
- 7.2 อัตราค่าจ้างบุคลากรตำแหน่งอาจารย์ค่อนข้างจำกัด และนักวิจัยของสถาบันฯ ไม่สามารถเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตรได้
- 7.3 งบประมาณจากภาครัฐไม่เพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบดำเนินการและงบครุภัณฑ์

8. สิ่งที่ ส่วนงานต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงาน

- 8.1 การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการวิจัยจากมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น เช่น
 - งบวิจัยที่สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย
 - งบวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่
 - การสนับสนุนค่าตีพิมพ์ผลงานวิจัย (page charge) ตามที่จ่ายจริง โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้าเป็นการตีพิมพ์ในวารสารระดับ Quartile 1 (ปัจจุบันมหาวิทยาลัยสนับสนุนค่า page charge สำหรับทุก Quartile ไม่

เกิน 30,000 บาท ซึ่งส่วนใหญ่ นักวิจัยต้องจ่ายมากกว่านี้ และบางวารสารระดับ Quartile 1 ต้องจ่ายค่า Page charge เกิน 100,000 บาท)

8.2 ปรับระเบียบข้อบังคับที่อำนวยความสะดวกในการสับเปลี่ยนตำแหน่งจากนักวิจัยเป็นอาจารย์ รวมทั้งให้สามารถเทียบตำแหน่งทางวิชาการเมื่อสับเปลี่ยนตำแหน่งด้วย เช่น

- จากนักวิจัยเป็นอาจารย์
- จากนักวิจัยชำนาญการพิเศษเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์
- จากนักวิจัยเชี่ยวชาญเป็นรองศาสตราจารย์
- จากนักวิจัยเชี่ยวชาญพิเศษเป็นศาสตราจารย์

8.3 การสนับสนุนงบประมาณและครุภัณฑ์ที่จำเป็นในการดำเนินการวิจัย

หมายเหตุ : หากท่านต้องการนำเสนอข้อมูลมากกว่ากรอบการเขียนรายงานฯ ที่กำหนด ขอให้จัดทำเป็นข้อมูลประกอบใน “ภาคผนวก” ต่อท้ายรายงานเพิ่มเติมได้