

ยุทธศาสตร์การบริหารงาน

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
พ.ศ. 2567-2571



รศ.นพ.เกรียงไกร ศรียนวิบุญชัย
ผู้อำนวยการ





STRENGHT

- เป็น Clinical Trial Unit (CTU) ได้รับทุนวิจัยจาก US NIH อย่างต่อเนื่อง
- นักวิจัยมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีผลงานตีพิมพ์ต่อเนื่อง
- จำนวนผลงานวิจัยต่อนักวิจัยสูง เผยแพร่ในวารสารชั้นนำ
- มีเครือข่ายวิจัยที่หลากหลาย
- ความพร้อมของคลินิกวิจัย ห้องปฏิบัติการ และเครื่องมือ ในการทำงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพขั้นสูง
- มีระบบงานสนับสนุนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลก และมีบุคลากรสายสนับสนุนที่เชี่ยวชาญ
- เป็นสถาบันวิจัยที่มีหลักสูตรนานาชาติระดับบัณฑิตศึกษา

WEAKNESS

- ทุนวิจัยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง
- ผลงานด้านนวัตกรรมที่สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ยังมีน้อย
- ขาดการมีส่วนร่วมของนักวิจัยในการเรียนการสอน
- การพัฒนาคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ยังไม่เป็นระบบ และไม่ครอบคลุมระบบงานสำคัญ
- รายได้จากช่องทางอื่นนอกเหนือจากทุนวิจัยยังน้อย ทำให้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย
- การประชาสัมพันธ์ตัวสถาบันฯ และผลงานของสถาบันฯ ยังจำเป็นต้องได้รับการปรับปรุง
- เครือข่ายนานาชาติในการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรบัณฑิตศึกษายังมีน้อย

OPPORTUNITY

- ความต้องการเรียนหลักสูตรระยะสั้น ที่สามารถนำองค์ความรู้และประสบการณ์ไปใช้ประโยชน์ได้ทันที เพิ่มขึ้น
- ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี AI ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการวิจัย การบริการทางวิชาการ และการเรียนการสอน
- นโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการวิจัย และการผลิตนักวิจัย เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศ
- สภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของเชียงใหม่ ช่วยดึงดูดนักวิจัย และผู้เรียน
- ประชากรลดลงเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ส่งผลให้มีความต้องการองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น

THREAT

- ประชากรเป้าหมายที่สามารถรับเข้ามาเป็นอาสาสมัครโครงการวิจัยในพื้นที่ มีจำนวนน้อยลง
- ใบปริญญาและหลักสูตรอย่างเป็นทางการ ได้รับความสนใจเรียนน้อยลง
- สถาบันที่ทำวิจัยหรือจัดการศึกษาในลักษณะที่คล้ายคลึงกับสถาบันฯ มีจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันกันสูง
- แหล่งทุนด้านการวิจัย เน้นสนับสนุนงานวิจัยเชิงนวัตกรรม บุรณาการ และเชิงพาณิชย์



ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (SA)

- [SA1] ได้รับการยอมรับในด้าน clinical research โดยได้รับทุนจาก NIH และภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง
- [SA2] มีระบบสนับสนุนการวิจัยที่มีประสิทธิภาพ ช่วยขับเคลื่อนให้เกิดผลงานวิจัยจำนวนมากที่มีคุณภาพและโดดเด่นในด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- [SA3] เป็นศูนย์รวมความเชี่ยวชาญการวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ มีความพร้อมทั้งบุคลากร เครื่องมือ คลินิก และระบบงานสนับสนุน
- [SA4] นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญและมีเครือข่ายวิจัยด้าน HIV, NCDs, และ Environmental health ที่เข้มแข็งทั้งในและนอกประเทศ
- [SA5] มีหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาเป็นของตนเอง ที่สามารถบูรณาการเข้ากับโครงการวิจัยที่มีได้

ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (SC)

- [SC1] ระบบการบริหารจัดการองค์กร เพื่อการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง
- [SC2] การขยายศักยภาพด้านการวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพสู่การสร้างผลกระทบเชิงบวกที่ยั่งยืนของสังคม
- [SC3] การต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การสร้างนวัตกรรมทางสุขภาพและการแพทย์ที่มีมูลค่าเชิงพาณิชย์
- [SC4] การพัฒนาช่องทางและรูปแบบการดำเนินงานตามพันธกิจ ที่เอื้อต่อการสร้างรายได้และความมั่นคงทางการเงิน เช่น การหารายได้ของ Supporting Unit
- [SC5] การพัฒนาเครือข่ายร่วมกันกับสถานบริบาลสุขภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการหาอาสาสมัครโครงการวิจัย
- [SC6] การขยายหัวข้อวิจัยให้ครอบคลุมความต้องการของแหล่งทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- [SC7] การใช้ PMS เชื่อมโยงและวัดผลระหว่างการทำงานของนักวิจัยในการช่วยสอน

นโยบายและแผนการบริหารงานในวาระ 4 ปี

(พ.ศ. 2568-2571)

RIHES 2028

Vision (2025–2028)

สถาบันวิจัยชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
ที่เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสุขภาวะของสังคม

Leading Health Science Research Institute with
Sustainable Growth for Societal Well-being

ด้านสมรรถนะการวิจัย (Research Performance)

ปริมาณและคุณภาพผลงานวิจัยเทียบเคียง
ได้กับสถาบันชั้นนำในตัวชี้วัดที่สำคัญ

ด้านสุขภาวะของสังคม (Societal Well-being)

ก่อให้เกิดผลตอบแทนทางสังคม (SROI)
เป็นมูลค่าไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาทต่อปี

ด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability growth)

ได้รับทุนวิจัยและรายได้จากช่องทางต่าง ๆ
รวมไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาทต่อปี

ด้านการศึกษา (Sustainability growth)

มีการเปิดหลักสูตรใหม่ 1 หลักสูตร

Revenue sustainability

ก่อเกิดรายได้อย่างยั่งยืน

Excellent management

บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

New direction and high-impact research

สร้างงานวิจัยทิศทางใหม่ ร่วมกับผลิตผลงานวิจัยที่มีความสำคัญและมีคุณภาพสูง

Educational excellent

จัดการศึกษาหลักสูตรนานาชาติ ที่มุ่งสร้างบัณฑิตคุณภาพและสามารถเรียนจบตามเวลา

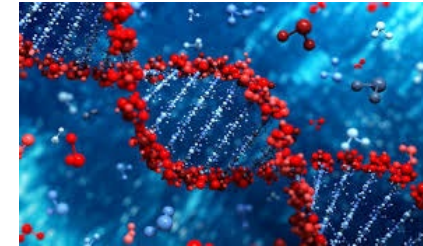
Well-being of society

สร้างความผาสุกแก่สังคม



Research and Innovation

- จัดเตรียมข้อเสนอแผนงานวิจัย โดยร่วมกับศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย ภายใต้ความร่วมมือชื่อ THAI-CTU เพื่อขอรับทุนจาก US NIH ในการเป็น CTU อย่างต่อเนื่อง สำหรับรอบระยะเวลา 7 ปี ถัดไป (พ.ศ. 2570 - 2577)
- ส่งเสริมการวิจัยทิศทางใหม่ BEEN Research (Bio-innovation, Emerging Infectious Diseases, Environmental health และ NCDs) กระตุ้นและส่งเสริมให้นักวิจัยของสถาบันฯ พัฒนาศักยภาพของตนเอง สร้างเครือข่ายวิจัย และขอทุนวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นให้เกิดผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้
- ส่งเสริมนักวิจัยของสถาบันฯ ให้สามารถใช้ AI ช่วยในการดำเนินการวิจัย และเขียนรายงานการวิจัย อย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม



Education

- เน้นความเป็นนานาชาติของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ด้วยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศ การประชาสัมพันธ์หลักสูตรแก่กลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ และเน้นการรับนักศึกษาชาวต่างชาติ
- พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาอย่างต่อเนื่อง เน้นให้นักศึกษาสามารถสร้างงานวิจัยและตีพิมพ์รายงานการวิจัยที่มีคุณภาพ และเรียนจบตามระยะเวลาที่กำหนดในหลักสูตร
- บูรณาการการเรียนการสอนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาเข้ากับการวิจัย โดยส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัยสอนและดูแลวิทยานิพนธ์ของนักศึกษา
- ขยายรูปแบบของการจัดการศึกษา เช่น การออกแบบและเสนอขอเปิดหลักสูตรเพิ่มเติม จัดทำหลักสูตรร่วมกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ และการจัดอบรมระยะสั้นที่มีเนื้อหาเป็นที่ต้องการของตลาด



**SCHOOL OF HEALTH SCIENCES RESEARCH
CHIANG MAI UNIVERSITY**

**Application for the Academic
Year 2025 is Now Open!**

INTERNATIONAL PROGRAMS
M.Sc. and Ph.D. in Health Sciences Research

Cover five broad fields of research study:

- Food and Nutrition
- Molecular and Cell Biology
- Clinical Infectious Diseases
- Non-communicable Diseases and the Elderly
- Environmental and Occupational Health Sciences

Follow Us Here

shsr-rihes@cmu.ac.th
+66 539 942508 ext.111-112
<https://shsr.rihes.cmu.ac.th/home>
School of Health Sciences Research, CMU

**RESEARCH INSTITUTE FOR HEALTH SCIENCES
CHIANG MAI UNIVERSITY**

Outreach

- ขยายการให้บริการวิชาการเพื่อเป็นการหารายได้เข้าสถาบันฯ ผ่านการให้บริการทางห้องปฏิบัติการคลินิก ศูนย์ Glycemic Index และคลินิกพินาน
- เสริมสร้างความผาสุกแก่สังคมผ่านโครงการคืนลมหายใจที่ไร้ฝุ่น โดยขยายพื้นที่ดำเนินการในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ครอบคลุมชุมชนผู้ได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้น ระดมทุนและเงินบริจาคเข้าสู่กองทุนคืนลมหายใจที่ไร้ฝุ่น เพื่อความยั่งยืนของการดำเนินการ



Art and Cultural

- ดำเนินโครงการวิจัยโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และให้เกียรติภูมิปัญญาท้องถิ่น
- จัดกิจกรรมและเข้าร่วมกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการสืบทอดประเพณีการอันต้งาม ได้แก่ ประเพณีรดน้ำดำหัว พิธีหล่อเทียนพรรษา และงานรับน้องขึ้นดอย



Management

- ดำเนินการบริหารจัดการตามเกณฑ์ TQA โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน



การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด

STRATEGIC PLAN (2023-2027)



สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
Research Institute for Health Sciences, Chiang Mai University

SO	SA	SC	Strategic initiative (SI)	Key Results in 5 year (2023-2028)	
[N]			[S1] จัดเตรียมข้อเสนอเพื่อขอกทุน US NIH เพื่อเป็น CTU อย่างต่อเนื่อง [S2] ส่งเสริมการวิจัยทิศทางใหม่ BEEN Research [S3] ส่งเสริมการใช้ AI อย่างมีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม	[KR1] การเป็นหน่วยวิจัยทางคลินิกของ NIH อย่างต่อเนื่อง	ได้รับทุนรอบ 7 ปี ถัดไป (2027-2034)
				[KR2] ร้อยละของผลงานตีพิมพ์ที่อยู่ใน Q1 ของฐานข้อมูล SCOPUS	75%
				[KR3] ร้อยละของผลงานตีพิมพ์ที่เป็น BEEN research	70%
				[KR4] จำนวนผลงานตีพิมพ์ต่อจำนวนนักวิจัย	4.0 เรื่อง/คน/ปี
				[KR5] จำนวนผลงานวิจัยที่เป็นต้นแบบหรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	4 ผลงาน/ปี
[E]			[S4] เน้นความเป็นนานาชาติ ด้วยการสร้างเครือข่าย และประชาสัมพันธ์กลุ่ม นศ. ต่างชาติ [S5] พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา ให้ นศ. สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ และจบตามเวลา [S6] ส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัยสอนและดูแลวิทยานิพนธ์ของนักศึกษา [S7] ขยายรูปแบบของการจัดการศึกษา	[KR6] ร้อยละผลงานตีพิมพ์ของนักศึกษาที่อยู่ใน Scopus Q1	60%
				[KR7] ร้อยละของนักศึกษาที่เป็นชาวต่างชาติ	70%
				[KR8] ร้อยละของนักศึกษาที่เรียนจบตามกำหนดเวลา	90%
[W]			[S8] เสริมสร้างความผูกพันแก่สังคมผ่านโครงการคืนลมหายใจที่ไร้ฝุ่น โดยขยายพื้นที่ ระดมทุน และเงินบริจาคเข้าสู่กองทุนคืนลมหายใจที่ไร้ฝุ่น เพื่อความยั่งยืนของการดำเนินการ	[KR9] ผลประเมิน SROI	200 ล้านบาท
				[KR10] จำนวนห้องปลอดฝุ่นที่ดำเนินการให้ชุมชน	200 ห้อง
[E]			[S9] ดำเนินการบริหารจัดการตามเกณฑ์ TQA โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	[KR11] ผลประเมินการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการตามเกณฑ์ TQA	≥ 350 คะแนน
[R]			[S10] ส่งเสริมให้นักวิจัยของสถาบันฯ พัฒนาศักยภาพของตนเอง สร้างเครือข่ายวิจัย และขอกทุนวิจัย	[KR12] ทุนวิจัยจากภายนอกมหาวิทยาลัย	170 ล้านบาท/ปี
			[S11] ขยายการให้บริการวิชาการเพื่อเป็นการหารายได้เข้าสถาบันฯ	[KR13] รายได้นอกเหนือจากทุนวิจัย	50 ล้านบาท/ปี

SO	Objective Key Results (OKRs)	หน่วย	Recent Performances		Goals			
			2566	2567	2568	2569	2570	2571
[N]	[KR1] การเป็นหน่วยวิจัยทางคลินิกของ NIH อย่างต่อเนื่อง				Improve KPI	Submit	Improve KPI	Improve KPI
	[KR2] ร้อยละของผลงานตีพิมพ์ที่อยู่ใน Q1 SCOPUS	%	68%	70%	69%	71%	73%	75%
	[KR3] ร้อยละของผลงานตีพิมพ์ที่เป็น BEEN research	%	54%	72%	70%	70%	70%	70%
	[KR4] จำนวนผลงานตีพิมพ์ต่อจำนวนนักวิจัย	เรื่อง/คน/ปี	3.7	3.4	3.4	3.6	3.8	4
	[KR5] จำนวนผลงานวิจัยที่เป็นต้นแบบหรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	ผลงาน/ปี	1	4	3	3	4	4
[E]	[KR6] ร้อยละผลงานตีพิมพ์ของนักศึกษาที่อยู่ใน Scopus Q1	%	43%	77%	50%	55%	57%	60%
	[KR7] ร้อยละของนักศึกษาที่เป็นชาวต่างชาติ	%	50%	52%	55%	60%	65%	70%
	[KR8] ร้อยละของนักศึกษาที่เรียนจบตามกำหนดเวลา	%	N.A.	75%	60%	70%	75%	80%
[W]	[KR9] จำนวนคนที่ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการ	คน/ปี	5,134	3,374	5,000	5,000	5,000	5,000
	[KR10] จำนวนห้องปลอดฝุ่นที่ดำเนินการให้ชุมชน	ห้อง/ปี	305	363	200	200	200	200
[E]	[KR11] ผลประเมินการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการตามเกณฑ์ TQA	คะแนน	200	300-330	>300	>300	>350	>350
[R]	[KR12] ทุนวิจัย	ล้านบาท	160	116	130	150	160	170
	[KR13] รายได้นอกเหนือจากทุนวิจัย	ล้านบาท	19.8	17.8	20	25	27.5	30