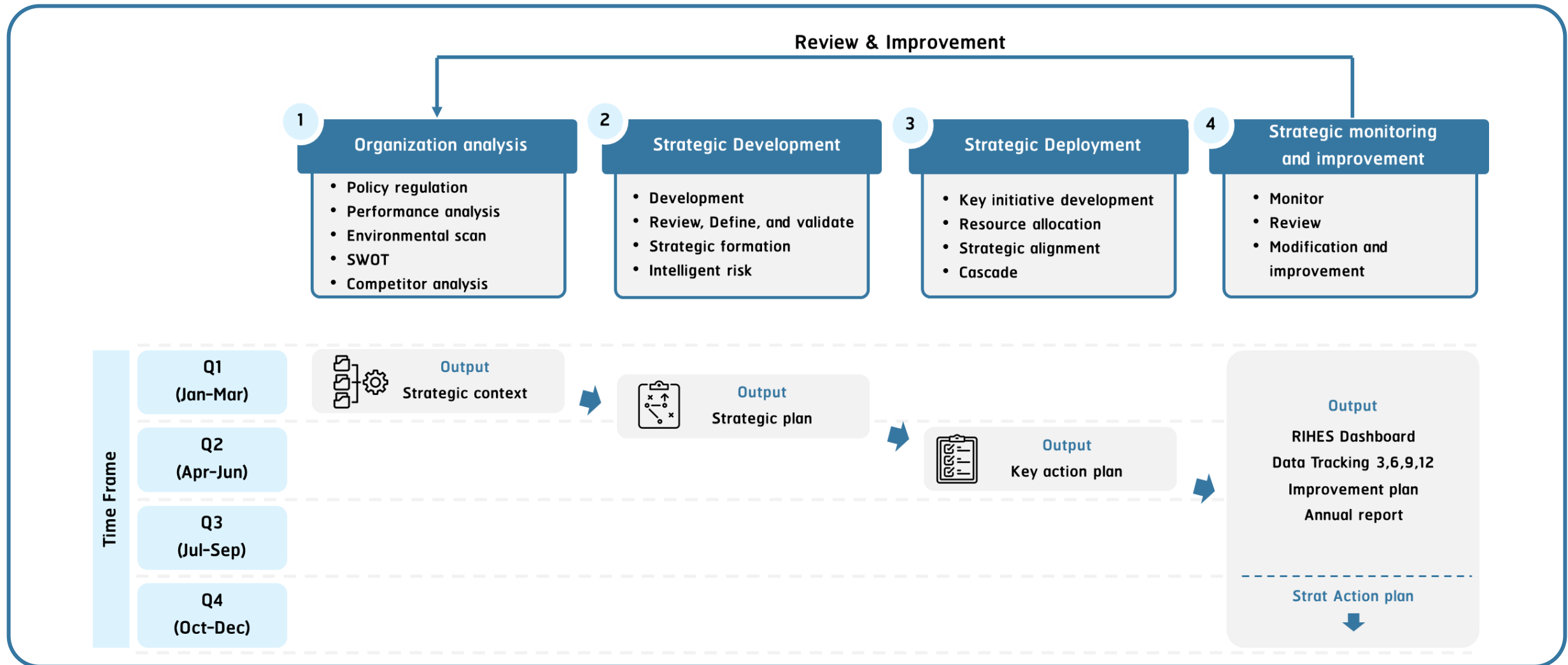


# แผนพัฒนา สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ (พ.ศ.2566-2570)

(ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2567)

## RIHES-ADDI (Analysis-Development-Deployment-Improvement)

คือ กระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การถ่ายทอด ติดตาม และปรับปรุง ของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ



Vision (2023–2027)

---

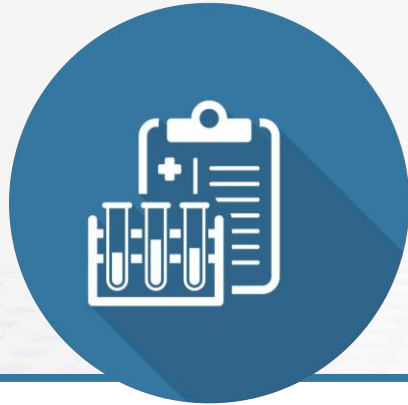
สถาบันวิจัยชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์  
สุขภาพเพื่อสุขภาวะของสังคม

Leading Health Science Research  
Institute for Society Well-being

---



2027  
2026  
2025  
2024  
2023



World Top 10 in  
5 Key research performances  
in the Public Health area

**Research Performance Leading**

publications  
per faculty

publications  
in Q1

Citation per  
faculty

Citation per  
publication

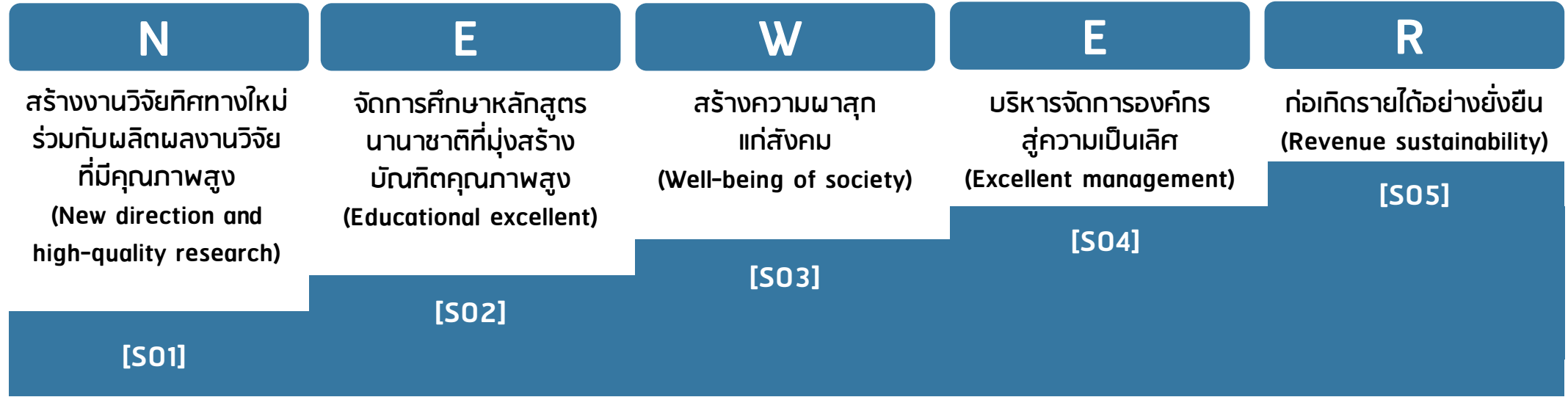
International  
collaboration



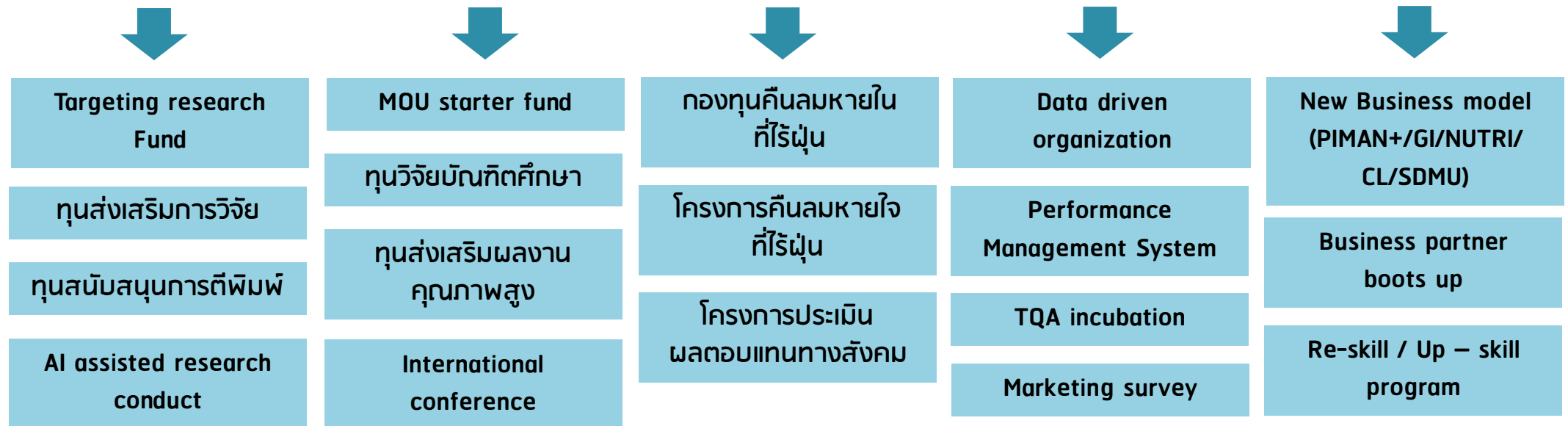
SR0I >1,000 MB

**Society Well-being Leading**

**STRATEGIC  
OBJECTIVES**



























**STRATEGIC  
INITIATIVES**



SO	Strategic initiative (SI)	Key Results in 5 year (2023-2027)		ผู้รับผิดชอบผลลัพธ์
[N] New direction and high-quality research	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seeding fund for BEEN research and innovation</li> <li>วงเงินอุดหนุนการทำวิจัยตามคุณภาพผลงานวิจัย</li> <li>สนับสนุนการทำ MOU กับคู่ความร่วมมือและต่างประเทศ (MOU starter fund)</li> <li>ส่งเสริมการใช้ AI เป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนการทำวิจัย (AI assisted research conduct)</li> </ul>	[KR1] Publication per faculty	เพิ่มขึ้นจาก 3.5 เป็น 4.0 เรื่องต่อคน	รองวิชาการ
		[KR2] %Q1	เพิ่มขึ้นจาก 60% เป็น 70%	รองวิชาการ
		[KR3] Citation per publication	เพิ่มขึ้นจาก 7.5 เป็น 10 ครั้งต่อเรื่อง	รองวิชาการ
		[KR4] International collaboration	เพิ่มขึ้นจาก 50% เป็น 70%	รองวิชาการ
[E] Educational excellent	<ul style="list-style-type: none"> <li>MOU กับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ</li> <li>ทุนสนับสนุนการวิจัยนักศึกษา</li> <li>รางวัลสำหรับ นศ. ที่มีผลงาน Q1</li> <li>International conference</li> </ul>	[KR5] %International student	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของ นศ. ทั้งหมด	รองวิชาการ
		[KR6] %Q1 (student output)	ไม่น้อยกว่า 30% ของผลงาน นศ.	รองวิชาการ
[W] Well-being of society	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งกองทุนเพื่อสนับสนุนกิจกรรม CSR</li> <li>โครงการคืนลมหายใจที่ไร้ฝุ่น</li> <li>โครงการประเมินผลตอบแทนทางสังคม</li> </ul>	[KR7] Social Return on Investment (SROI)	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	รองพัฒนา
[E] Excellent management	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Data driven organization)</li> <li>พัฒนา PMS ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร</li> <li>TQA preparation</li> </ul>	[KR8] CTU performance evaluation	ผ่านการประเมินเป็น CTU ต่อเนื่องทุกปี	รองบริหาร
		[KR9] %PMS pass	บุคลากรทุกคน ประเมินผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	รองบริหาร
		[KR10] TQA assessment (score)	ได้คะแนนไม่น้อยกว่า 350 คะแนน	รองบริหาร
[R] Revenue sustainability	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทำ Business model ใหม่ (PIMAN+/GI/NUTRI/CL/SDMU)</li> <li>ทำความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน</li> <li>หลักสูตร Re-skill/Up-skill</li> </ul>	[KR11] Extramural grant (MB)	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	รองพัฒนา
		[KR12] Non-research income (MB)	ไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท	รองพัฒนา



SO	ตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI)		ค่าเป้าหมาย (ปีปฏิทิน)						ร้อยละความสำเร็จ
			66	67	68	69	70	รวม	
N	KR1.1: จำนวนผลงานตีพิมพ์ใน SCOPUS (Publication) (เรื่อง)	แผน	108	111	114	117	120	570	1 ปี  91%
		ผล	98	33				131	2 ปี  60%
	KR2.1: จำนวนผลงานตีพิมพ์ใน SCOPUS Q1 ของ (Publication) (เรื่อง)	แผน	70	75	80	85	90	400	5 ปี  23%
		ผล	66	22				88	1 ปี  94%
	KR3.1: จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน Top 10% Journal Percentile (Publication) (เรื่อง)	แผน	54	56	57	59	60	235	2 ปี  61%
		ผล	28	7				35	5 ปี  22%
	KR4.1: จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่มีผู้ร่วมแต่งจากหน่วยงานต่างประเทศ (Publication) (เรื่อง)	แผน	70	75	80	85	90	400	1 ปี  51%
		ผล	รอเก็บข้อมูล						2 ปี  32%
									5 ปี  15%
									1 ปี  0%
									2 ปี  0%
									5 ปี  0%








SO	ตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI)		ค่าเป้าหมาย (ปีปฏิทิน)						ร้อยละความสำเร็จ
			66	67	68	69	70	รวม	
E	KR5.1: จำนวน นศ. ระดับปริญญาโท (คน)	แผน	20	20	20	20	20	100	1 ปี  45%
		ผล	9					9	2 ปี  22%
	KR5.2: จำนวน นศ. ระดับปริญญาเอก (คน)	แผน	15	15	15	15	15	75	5 ปี  9%
		ผล	11					11	1 ปี  73%
	KR5.3: จำนวนนักศึกษาต่างประเทศ (คน)	แผน	20	20	25	30	35	130	2 ปี  37%
		ผล	12					12	5 ปี  15%
	KR6.1: จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน SCOPUS ของ นศ. (เรื่อง)	แผน	N.A.	10	10	15	15	50	1 ปี  60%
		ผล	N.A.						2 ปี  30%
	KR6.2: จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน SCOPUS Q1 ของ นศ. (เรื่อง)	แผน	N.A.	3	3	5	5	16	5 ปี  9%
		ผล	N.A.						1 ปี  0%
									2 ปี  0%
									5 ปี  0%



SO	ตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI)		ค่าเป้าหมาย (ปีปฏิทิน)						ร้อยละความสำเร็จ		
			66	67	68	69	70	รวม			
W	KR7.1: จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไข ปัญหาสุขภาวะของสังคม* (โครงการ)	แผน	20	20	20	20	20	100	1 ปี	<div style="width: 100%;"></div>	100%
		ผล	รอเก็บข้อมูล							2 ปี	<div style="width: 0%;"></div>
	KR7.2: ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับ โครงการแก้ไขปัญหาสุขภาวะของสังคม** (%)	แผน	100	100	100	100	100	100	1 ปี	<div style="width: 0%;"></div>	0%
		ผล	รอเก็บข้อมูล							2 ปี	<div style="width: 0%;"></div>
	KR7.3: จำนวนห้องปลอดฝุ่นที่ดำเนินการให้ ชุมชน (ห้อง)	แผน	200	200	200	200	200	1,000	1 ปี	<div style="width: 150%;"></div>	150%
		ผล	305	197				502	2 ปี	<div style="width: 99%;"></div>	99%
	KR7.4: จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์ โดยตรงจากแก้ไขปัญหาสุขภาวะของสังคม (คน)	แผน	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	1 ปี	<div style="width: 0%;"></div>	0%
		ผล	รอเก็บข้อมูล							2 ปี	<div style="width: 0%;"></div>
								5 ปี	<div style="width: 0%;"></div>	0%	

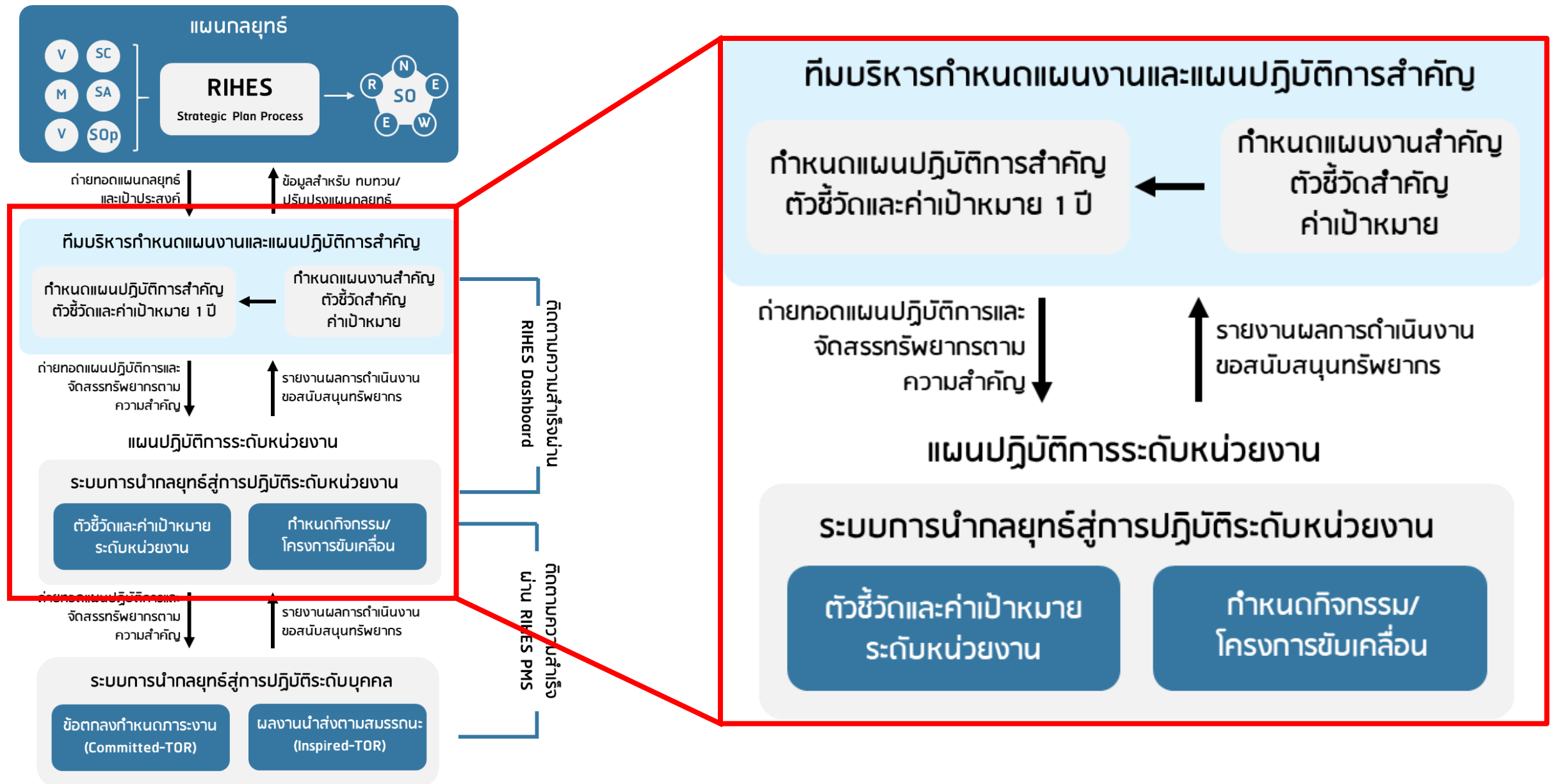
\*โครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาวะของสังคม หมายถึง โครงการวิจัย หรือ โครงการบริการวิชาการ หรือ โครงการเพื่อสังคม ที่มีผลผลิต (output) สร้างประโยชน์เชิงสุขภาพต่อประชาชนในสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งสามารถสร้างสร้างผลลัพธ์ (outcome) และผลกระทบ (impact) ในด้านสุขภาวะที่ดี (well-being) ของประชาชน

\*\*บุคลากรทุกคนต้องมีส่วนร่วมในโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาวะของสังคม อย่างน้อย 1 ครั้ง/คน/ปี โดยอาจจะเป็นโครงการของส่วนงาน หรือ โครงการ CSR ของสถาบันก็ได้

SO	ตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI)		ค่าเป้าหมาย (ปีปฏิทิน)						ร้อยละความสำเร็จ	
			66	67	68	69	70	รวม		
E	KR8.1: Thai CTU Annual Site Performance Report* (%)	แผน	100	100	100	100	100	100	1 ปี	 100%
		ผล	100	รอประเมิน					100	2 ปี
	KR9.1: ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS (%)	แผน	N.A.	100	100	100	100	100	1 ปี	 0%
		ผล	N.A.							2 ปี
	KR9.2: ความพึงพอใจของบุคลากร (คะแนน)	แผน	>3.8	>3.9	>4.0	>4.1	>4.2	>4.0	1 ปี	 100%
		ผล	4.1	รอประเมิน						2 ปี
	KR10.1: ผลประเมิน TQA (คะแนน)	แผน	N.A.	200	250	300	330	350	1 ปี	 0%
		ผล	N.A.	รอประเมิน						2 ปี
	KR10.2: ผลประเมิน ITA (คะแนน)	แผน	85	85	85	85	85	85	1 ปี	 85%
		ผล	73	รอประเมิน				73	2 ปี	 0%
									5 ปี	 85%

\*Thai CTU Annual Site Performance Report หมายถึง ร้อยละตัวชี้วัดสำคัญของการประเมิน CTU ที่ผ่านเกณฑ์ ต่อ จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด โดยตัวชี้วัดสำคัญ ประกอบด้วย Retention rate, Entry criteria met, Informed consent signed, Timeliness of EAE Reporting, Source Documentation Adequacy และ Clinical Endpoint Determination

SO	ตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI)		ค่าเป้าหมาย (ปีปฏิทิน)						ร้อยละความสำเร็จ
			66	67	68	69	70	รวม	
R	KR11.1 จำนวนทุนวิจัยต่างประเทศ (ล้านบาท)	แผน	120	130	140	150	160	750	1 ปี  82%
		ผล	98.6	26.8				125.4	2 ปี  50%
	KR11.2 จำนวนทุนวิจัยในประเทศ (ล้านบาท)	แผน	50	55	60	65	70	250	5 ปี  16%
		ผล	29.8	9.6				39.4	1 ปี  60%
	KR12.1 รายได้จากการให้บริการทางคลินิก (ล้านบาท)	แผน	1.5	2.5	4	5.5	6.5	20	2 ปี  37%
		ผล	0.81	0.26				1.07	5 ปี  16%
	KR12.2 รายได้จากการให้บริการทาง ห้องปฏิบัติการ (ล้านบาท)	แผน	8.0	10	12	15	15	60	1 ปี  54%
		ผล	6.42	1.00				7.42	2 ปี  27%
	KR12.3 รายได้จากการจัดการศึกษา (ล้านบาท)	แผน	1.5	2.5	4	5.5	6.5	20	5 ปี  5%
		ผล	1.33	0				1.33	1 ปี  89%
	KR12.4 ความพึงพอใจของลูกค้าทุก ผลิตภัณฑ์ (วิจัย/การศึกษา/บริการวิชาการ) (คะแนน)	แผน	>4.3	>4.4	>4.5	>4.6	>4.7	>4.5	2 ปี  33%
		ผล	4.5	รอบประเมิน				4.5	5 ปี  7%
								1 ปี  104%	
								2 ปี  0%	
								5 ปี  100%	



ส่วนงาน	S01	S02	S03	S04	S05
ศูนย์วิจัยโรคติดต่อและสารเสพติด	✓		✓	✓	✓
ศูนย์วิจัยชีวโมเลกุลและเซลล์วิทยา	✓		✓	✓	✓
ศูนย์วิจัยโรคไม่ติดต่อและอนามัยสิ่งแวดล้อม	✓		✓	✓	✓
สำนักวิชาการวิจัยทางวิทยาศาสตร์สุขภาพ		✓	✓	✓	✓
สำนักงานสนับสนุนการวิจัย			✓	✓	✓
สำนักงานสนับสนุนสถาบัน			✓	✓	

SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
1	KR1.1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus (เรื่อง)	53	44
	KR2.1 จำนวนบทความตีพิมพ์ใน Scopus Q1 (เรื่อง)	36	30
	KR3.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน Top 10% Journal Percentile	20	22
	KR4.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่มีผู้ร่วมแต่งจากหน่วยงานต่างประเทศ	รอเก็บข้อมูล	30
3	KR7.1 จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	>7
	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR8.1 Thai CTU Annual Site Performance Report	100%	100%
	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
5	KR11.1 จำนวนทุนวิจัยต่างประเทศ (ล้านบาท)	95	112
	KR11.2 จำนวนทุนวิจัยในประเทศ (ล้านบาท)	5.5	6
	KR12.1 รายได้จากการให้บริการทางคลินิก	0.81	1.5
	KR12.4 ความพึงพอใจของผู้รับบริการทางคลินิก	4.99	>4.50

SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
1	KR1.1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus (เรื่อง)	14	26
	KR2.1 จำนวนบทความตีพิมพ์ใน Scopus Q1 (เรื่อง)	10	18
	KR3.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน Top 10% Journal Percentile	7	16
	KR4.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่มีผู้ร่วมแต่งจากหน่วยงานต่างประเทศ	รอเก็บข้อมูล	18
3	KR7.1 จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	>4
	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
5	KR11.1 จำนวนทุนวิจัยต่างประเทศ (ล้านบาท)	0	>3
	KR11.2 จำนวนทุนวิจัยในประเทศ (ล้านบาท)	1.2	>15
	KR12.1 รายได้จากการให้บริการทางห้องปฏิบัติการ (ล้านบาท)	0.02	>0.50
	KR12.4 ความพึงพอใจของผู้รับบริการทางห้องปฏิบัติการ	4.24	>4.30




SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
1	KR1.1 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Scopus (เรื่อง)	48	41
	KR2.1 จำนวนบทความตีพิมพ์ใน Scopus Q1 (เรื่อง)	29	28
	KR3.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน Top 10% Journal Percentile	6	17
	KR4.1 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่มีผู้ร่วมแต่งจากหน่วยงานต่างประเทศ	รอเก็บข้อมูล	28
3	KR7.1 จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	>7
	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
5	KR11.1 จำนวนทุนวิจัยต่างประเทศ (ล้านบาท)	3.6	5
	KR11.2 จำนวนทุนวิจัยในประเทศ (ล้านบาท)	23	35
	KR12.1 รายได้จากการให้บริการทางห้องปฏิบัติการ (ล้านบาท)	4.6	6
	KR12.4 ความพึงพอใจของผู้รับบริการทางห้องปฏิบัติการ	4.24	>4.30

SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
2	KR5.1 จำนวน นศ. ระดับปริญญาโท	9	20
	KR5.2 จำนวน นศ. ระดับปริญญาเอก	11	15
	KR5.3 จำนวนนักศึกษาต่างประเทศ	12	20
	KR5.4 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน SCOPUS ของ นศ.	N.A.	10
	KR5.5 จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ใน SCOPUS Q1 ของ นศ.	N.A.	3
3	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขาภาวะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
5	KR12.1 รายได้จากการจัดการศึกษา (ล้านบาท)	1.33	2.5
	KR12.4 ความพึงพอใจของ นศ.	4.27	>4.30

SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
3	KR7.1 จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	>1
	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
5	KR12.1 รายได้จากการให้บริการทางห้องปฏิบัติการ (ล้านบาท)	1.73	2.5
	KR12.4 ความพึงพอใจของผู้รับบริการทางห้องปฏิบัติการ	4.24	>4.30

SO	Key performance	Performance in 2023	Goal in 2024
3	KR7.1 จำนวนโครงการที่เน้นการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	>1
	KR7.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีส่วนร่วมกับโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพะของสังคม	รอเก็บข้อมูล	100%
4	KR9.1 ร้อยละของบุคลากรที่มีการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS	N.A.	100%
	KR9.2 ความพึงพอใจของบุคลากร	N.A.	>4.50
	KR10.1 ผลประเมิน TQA	N.A.	>200
	KR10.2 ผลประเมิน ITA	73.1	>85



แบบเสนอโครงการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ  
ประจำปีงบประมาณ 2567

---

1. ชื่อโครงการ .....

2. ประเภทโครงการ

ด้านวิจัย                       ด้านการเรียนการสอน                       ด้านบริการวิชาการ

ด้านพัฒนาบุคลากร                       ด้านสนับสนุนชุมชน                       ด้านบริหารจัดการ

3. ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และผลลัพธ์ที่สำคัญของสถาบัน

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างงานวิจัยที่ค้ำประกันคุณภาพสูง

- KR1 Publication per faculty เพิ่มขึ้นจาก 3.5 เป็น 4.0 เรื่องต่อคน
- KR2 %Q1 เพิ่มขึ้นจาก 60% เป็น 70%
- KR3 Citation per publication เพิ่มขึ้นจาก 7.5 เป็น 10 ครั้งต่อเรื่อง
- KR4 International collaboration เพิ่มขึ้นจาก 50% เป็น 70%

กลยุทธ์ที่ 2 จัดการศึกษาหลักสูตรนานาชาติที่มุ่งสร้างบัณฑิตคุณภาพสูง

- KR5 %International student ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของ นศ. ทั้งหมด
- KR6 %Q1 (student output) ไม่น้อยกว่า 30% ของผลงาน นศ.

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างความผูกพันแก่สังคม

- KR7 Social Return on Investment (SROI) ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท

กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

- KR8 CTU performance evaluation ผ่านการประเมินเป็น CTU ต่อเนื่องทุกปี
- KR9 %PMS pass บุคลากรทุกคน ประเมินผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำในระบบ PMS
- KR10 TQA assessment ได้คะแนนไม่น้อยกว่า 350 คะแนน

กลยุทธ์ที่ 5 ก่อเกิดรายได้ที่ยั่งยืน


- KR11 Extramural grant ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท
- KR12 Non-research income ไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท

4. หลักการและเหตุผล

.....

.....

.....



5. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1) .....

2) .....

6. ผู้รับผิดชอบโครงการ.....

7. ระยะเวลาดำเนินโครงการ.....

8. ขั้นตอนการดำเนินงาน

1) .....

2) .....

3) .....

9. งบประมาณ .....บาท

ได้รับจากแหล่งงบประมาณภายนอก (โปรดระบุแหล่งงบประมาณ .....) )

ขอรับการสนับสนุนจากสถาบันฯ โดยมีรายละเอียดประมาณการงบประมาณ ดังนี้

- รายการที่ 1	x,xxx	บาท
- รายการที่ 2	x,xxx	บาท
- รายการที่ 3	x,xxx	บาท
รวมทั้งสิ้น	x,xxx	บาท

10. ผลผลิต/ผลลัพธ์

1) .....

2) .....

11. วิธีการประเมินผลและดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

1) .....

2) .....

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(.....)

ตำแหน่ง.....

- กำหนดให้ทุกส่วนงาน ส่ง ข้อเสนอโครงการที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และผลลัพธ์ที่สำคัญของสถาบันฯ ภายใน วันที่ 30 เม.ย. 2567
- เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ ดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ 2567-2568



Upload file ที่นี่